



Martin Stenzel

## **Risikogeschäfte und strafbare Untreue**

Entscheidungstheorie und  
Verhaltensökonomie im Strafrecht

# Inhaltsverzeichnis

Tabellenverzeichnis .....	13
Abkürzungsverzeichnis .....	15
A. Einleitung und Problemaufriss .....	19
I. Problemstellung .....	20
II. Untersuchungsgegenstand .....	23
B. § 266 StGB – Dogmatik und Kriminologie .....	27
I. Grundlegungen .....	27
1. Geschütztes Rechtsgut und Unrechtsgehalt .....	27
2. Kriminologie .....	30
a) Täterstruktur .....	30
b) Untreue als wirtschaftsstrafrechtliches Delikt .....	31
3. Sozialschädlichkeit .....	33
4. Systematik des Tatbestands .....	34
II. § 266 StGB in der wissenschaftlichen Diskussion .....	37
C. Unbestimmtheit und Auslegungsprobleme .....	41
I. Pflichtverletzung .....	42
II. Vermögensschaden .....	43
III. Verschleifung .....	45
1. Subjektiver Tatbestand .....	46
2. Faktischer Fahrlässigkeitsmaßstab .....	46
3. Entwicklung zu einem Gefährungsdelikt .....	47
IV. „Untreuemod“ und Strafverfolgungspraxis .....	48
1. „Untreuemod“ .....	48
2. Strafverfolgungspraxis .....	50
a) Die Untreue im Ermittlungsverfahren .....	51

b)	Bewertungsfähigkeit.....	53
aa)	Einstellungspraxis.....	53
bb)	Ressourcen und Fachkenntnisse .....	55
V.	Zivilrechtliche Folgen.....	56
VI.	Verfassungsmäßigkeit.....	57
VII.	Notwendigkeit von § 266 StGB .....	60
VIII.	Die „gravierende Pflichtverletzung“ .....	61
1.	Kreditvergabeentscheidungen.....	62
a)	BGH, NJW 2000, 2364.....	62
b)	BGH, NJW 2002, 1211 .....	63
2.	Die „SSV Reutlingen“-Entscheidung.....	63
3.	Die „Kinowelt“-Entscheidung .....	64
4.	Verallgemeinerung .....	65
D.	Grundzüge der zivilrechtlichen Innenhaftung für unternehmerische Entscheidungen .....	73
I.	Grund der Innenhaftung.....	74
II.	Geschäftsführerhaftung.....	75
1.	Ausgangspunkt – Die GmbH in der Krise .....	76
2.	Allgemeine Haftungsvoraussetzungen.....	76
a)	Sorgfaltsmaßstab .....	76
b)	„Erfolgshaftung“ .....	77
c)	Schaden.....	79
3.	Sorgfaltspflichten.....	80
a)	Allgemeine Sorgfaltspflichten .....	80
b)	Spezielle Sorgfaltspflichten .....	84
4.	„Unternehmerischer Ermessensspielraum“ .....	85
5.	Business Judgement Rule.....	87
III.	Vorstandshaftung.....	88
1.	Allgemeine Sorgfaltspflichten .....	90
2.	Besondere Sorgfaltspflichten .....	91

a)	Gesetzlich normierte Pflichten .....	91
b)	Risikomanagementsysteme .....	92
IV.	Aufsichtsratshaftung .....	93
V.	Eckpunkte zur Haftungsvermeidung .....	96
VI.	Haftung und Strafbarkeit .....	97
VII.	Unternehmerische Freiheit .....	99
1.	Freiheit des Unternehmers .....	100
2.	Die Fallgruppe: „Risikogeschäfte“ .....	101
E.	Einführung in Fragen der allgemeinen Betriebswirtschafts- und Entscheidungslehre .....	105
I.	Allgemeine Betriebswirtschaftslehre .....	106
1.	Standort .....	106
2.	Methodologische Grundlagen .....	107
a)	Der „homo oeconomicus“ und das ökonomische Prinzip .....	107
aa)	Modellbildung .....	107
bb)	„Homo oeconomicus“ .....	108
cc)	Das „ökonomische Prinzip“ .....	109
b)	Aussagekraft der wirtschaftstheoretischen Modelle .....	109
II.	Wirtschaftsethik .....	112
1.	Entscheidungsträger .....	112
2.	Invisible Hand .....	114
III.	Entscheidungslehre .....	116
1.	Phasenschema .....	117
a)	Planungsphase .....	118
b)	Entscheidungsphase .....	119
c)	Umsetzungsphase .....	119
d)	Kontrolle .....	119
2.	Entscheidungstheorie .....	119
a)	Grundlagen .....	120
b)	Entscheidungslehre .....	121

aa)	Zielkonflikt .....	122
bb)	Grundstrukturen .....	123
cc)	Entscheidung unter Unsicherheit .....	125
dd)	Entscheidung unter Risiko .....	126
(1)	$\mu$ -Kriterium (Bayesregel).....	127
(2)	$\mu\sigma$ -Kriterium .....	128
(3)	Bernoulli-Prinzip.....	128
c)	Anwendungsbeispiele .....	128
aa)	Zielkonflikte.....	128
bb)	Entscheidung unter Unsicherheit .....	130
cc)	Entscheidung unter Risiko .....	131
IV.	Entscheidungslehre im Strafrecht.....	132
1.	Phasenschema .....	132
a)	Allgemeine Bedeutung.....	132
b)	Nutzen für die strafrechtliche Beurteilung .....	133
2.	Entscheidungsregeln.....	133
a)	Berechenbarkeit.....	134
b)	Berechnungsmodelle im Strafprozess.....	135
F.	Ökonomische Analyse des Rechts.....	137
I.	Definition.....	137
1.	Grundlegungen .....	138
2.	Kritik.....	138
3.	Stellungnahme.....	139
II.	Innenhaftung – Eine ökonomische Analyse .....	140
1.	Prinzipal-Agenten-Konflikt .....	140
2.	Lösung nach der Theorie der ökonomischen Analyse.....	141
3.	Stellungnahme.....	141
III.	§ 266 StGB – Eine ökonomische Analyse .....	142
1.	Ökonomische Analyse des Strafrechts .....	142
a)	Rationalität und Kosten-Nutzen-Analyse .....	144
b)	Ökonomischer Nutzen .....	146

c) Übertragbarkeit und Erkenntnisse .....	149
2. § 266 StGB aus Sicht der ökonomischen Analyse des Rechts .....	151
3. Fazit .....	153
<b>G. Behavioral Economics .....</b>	<b>157</b>
I. Grundlagen .....	159
1. Standort .....	159
2. Methoden .....	161
II. Ausgangspunkt: Grenzen kognitiver Leistungsfähigkeit .....	163
1. Kognitive Beschränkungen .....	164
a) Ursachen .....	164
b) Folgen der Restriktionen in der Informationsverarbeitung .....	166
2. „Anomalien“ .....	166
a) Wahrnehmungs-„Anomalien“ .....	166
aa) Vereinfachung .....	166
bb) Confirmation Bias und kognitive Dissonanz .....	167
cc) Framing .....	168
dd) Primacy und Recency .....	170
ee) Priming und Kompromisseffekt .....	171
ff) Zeitdruck und Komplexität .....	172
b) Verarbeitungs-„Anomalien“ .....	173
aa) Anchoring .....	173
bb) Mental Accounting .....	174
cc) Verlustaversion .....	175
dd) Wahrscheinlichkeits-„Anomalien“ .....	175
ee) Hindsight Bias .....	176
c) Informationsverfügbarkeit .....	177
aa) Halo Effect .....	178
bb) Mood Congruent Recall .....	178
d) „Anomalien“ außerhalb des Informationsprozesses .....	179
aa) Overconfidence .....	179

bb) Sunk Costs Effect .....	181
cc) Endowment bias.....	181
III. Anomalien und Experten.....	181
1. „Anomalien“ im Strafprozess.....	182
a) Hindsight bias im Strafverfahren .....	183
b) Anchoring .....	184
2. Kognitive Beschränkungen und Strafverfahren .....	184
IV. Vermeidungsstrategien.....	187
V. Abkehr vom „homo oeconomicus“ .....	193
1. Neudefinition des Begriffes der Rationalität .....	194
2. Kritik.....	194
3. Bedeutung für die Rechtswissenschaft im Allgemeinen .....	195
VI. Zusammenfassung.....	196
H. Intuitive Entscheidungen.....	199
I. Merkmale einer intuitiven Entscheidung .....	199
1. Entscheidungsprozess.....	200
2. Ausgangspunkt .....	201
3. Heuristiken und evolvierte Fähigkeiten.....	203
a) Heuristiken .....	203
b) Evolvierte Fähigkeiten .....	203
c) Kombination .....	204
4. Definition.....	205
II. Vorurteile.....	206
1. Elemente einer „guten“ Entscheidung.....	206
2. Einfache Lösungsstrategien .....	207
3. Rationalisierung.....	208
III. Vorteile.....	208
1. Entscheidungsarten im Vergleich .....	209
2. Vorteile intuitiver Entscheidungen.....	210
3. Grenzen von Intuition und Rationalität .....	210

a)	Grenzen der Rationalität.....	211
b)	Systematische Fehlentscheidungen.....	211
c)	Grundvoraussetzung: Erfahrung .....	214
IV.	Modellbildung.....	215
V.	Zusammenfassung.....	216
I.	Die vermeintliche Rationalität.....	219
I.	Untersuchungsziel.....	219
II.	Methode .....	219
1.	Teilnehmerstruktur .....	219
2.	Gestaltung und Fragestellung.....	222
3.	Pretest.....	223
III.	Aussagekraft .....	223
IV.	Auswertung und Ergebnis.....	224
1.	Auswertung.....	225
2.	Ergebnis .....	236
J.	Verhaltensökonomik und Strafrecht .....	239
K.	Restriktionsansätze .....	243
I.	Geeignetheit.....	243
1.	Der „funktionale Zusammenhang“ .....	243
2.	Der „wirtschaftlich vernünftige Gesamtplan“ .....	244
3.	Vorsatzlösung .....	244
4.	Fazit.....	246
II.	Restriktion durch Dogmatik .....	246
III.	Die „gravierende Pflichtverletzung“ – Problem der objektiven Zurechnung.....	248
1.	Objektive Zurechenbarkeit.....	249
2.	Erlaubtes Risiko .....	250
3.	Schutzzweckzusammenhang (Siemens ./ AUB).....	252
4.	Pflichtwidrigkeitszusammenhang.....	255

5. Zusammenfassung.....	257
a) Restriktionspotenzial der objektiven Zurechnung .....	257
b) Objektive Zurechnung und die „gravierende Pflichtverletzung“ .....	258
c) Objektive Zurechnung und Verhaltensökonomik .....	258
L. Zusammenfassung der Arbeit.....	261
I. Thesenbildung .....	261
II. Kombinatorische Entscheidungen .....	266
Anhang .....	269
I. Auswertung der Kriminalstatistik .....	269
II. Auswertung Verurteilungsstatistik (destatis).....	271
III. Vergleich Kriminalstatistik – Verurteilungsstatistik .....	272
IV. Auswertung der Online-Umfrage .....	272
1. Fragebogen mit Auswertung - Gruppe 1 .....	273
2. Fragebogen mit Auswertung - Gruppe 2 .....	281
Literaturverzeichnis .....	291