

Vahlen kompakt

# Grundlagen der Kostenrechnung

Mit Prüfungsaufgaben und Lösungen

Bearbeitet von  
Von Prof. Dr. Sven Fischbach

7. Auflage 2018. Buch. XIII, 233 S. Kartoniert  
ISBN 978 3 8006 5452 9  
Format (B x L): 14,1 x 22,4 cm

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Sachverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Fischbach  
Grundlagen der Kostenrechnung

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# Grundlagen der Kostenrechnung

Mit Prüfungsaufgaben und Lösungen

von

Prof. Dr. Sven Fischbach

unter Mitarbeit von

Anja Fischbach

7., überarbeitete und aktualisierte Auflage  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Verlag Franz Vahlen München

**Prof. Dr. Sven Fischbach** lehrt Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, am Fachbereich Wirtschaft der Hochschule Mainz.



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN 978 3 8006 5452 9

© 2018 Verlag Franz Vahlen GmbH,  
Wilhelmstr. 9, 80801 München  
Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen  
Druck und Bindung: Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG  
In den Lissen 12, 76547 Sinzheim

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie  
Bildnachweis: ©belchonock – depositphotos.com  
Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

# Vorwort zur 7. Auflage

Das vorliegende Buch bietet Ihnen einen einfachen, aber fundierten Einstieg in die Grundlagen der Kostenrechnung. Es wendet sich insbesondere an Studierende von Universitäten, Hochschulen und Akademien. Aber auch Praktikern ermöglicht es einen zielorientierten (Wieder-)Einstieg. Das Buch kann begleitend zu Vorlesungen eingesetzt werden, eignet sich aber ebenfalls zum Selbststudium. Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Der Aufbau folgt der bewährten klassischen Vorgehensweise: Nach der Vermittlung der notwendigen Grundlagen werden Kostenarten- und Kostenstellenrechnung erläutert und die Kalkulation auf Vollkostenbasis anhand vieler Beispiele vorgestellt. Möglichkeiten der Erfolgsrechnung auf Voll- und Teilkostenbasis sind Thema im 5. Kapitel. Wie Teilkostenrechnungen der Lösung kurzfristiger Entscheidungsaufgaben dienen, zeigt das 6. Kapitel. Von großer Bedeutung in der Praxis sind Budgetierung und Abweichungsanalyse, die im 7. Kapitel erläutert werden. Ein abschließender Blick gilt dem Kostenmanagement.

Viele Übersichten, hervorgehobene Merksätze und Beispiele erläutern den Stoff und zeigen praktische Anwendungsmöglichkeiten auf. Im 9. Kapitel finden sich zudem ausgewählte Prüfungsaufgaben mit Lösungen, die an verschiedenen Hochschulen in Klausuren gestellt wurden. Hierdurch soll Ihnen eine erfolgsorientierte Kontrolle des Stoffes ermöglicht werden. Abgeschlossen wird das Buch durch ein Verzeichnis mit den wichtigsten deutschen und englischen Fachbegriffen aus Kostenrechnung und Controlling.

Für die nun vorliegende 7. Auflage wurde das bewährte Konzept des Lehrbuchs beibehalten. Neben Aktualisierungen wurden insbesondere im Abschnitt zur Kostenplanung und Abweichungsanalyse weitere Beispiele eingefügt, um das mitunter etwas schwer verdauliche, aber für die Praxis wichtige Thema noch verständlicher zu machen. Weiterhin wurde das Kapitel zum Kostenmanagement überarbeitet.

Mein Dank gilt den Lesern für die positiven und konstruktiven Rückmeldungen. Diese sind in die Weiterentwicklung des Buches eingeflossen. Frau Dr. Barbara Schlösser danke ich für die Unterstützung bei der Neuauflage.

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur 7. Auflage</b> .....	V
<b>Abkürzungen und Symbole</b> .....	XI
<b>1. Einführung</b> .....	1
1.1 Aufgaben und Teilgebiete des Rechnungswesens . . .	1
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	6
1.2.1 Bestands- und Stromgrößen im Rechnungswesen .....	6
1.2.2 Kosten .....	10
1.2.2.1 Erfassung der Kosten .....	14
1.2.2.2 Verrechnung der Kosten .....	16
1.2.3 Leistungen .....	17
1.3 Grundlagen der Kostentheorie .....	18
1.3.1 Charakterisierung von Kosten .....	18
1.3.2 Kostenunterscheidung nach der Zurechenbarkeit .....	21
1.3.3 Kostenunterscheidung nach der Abhängigkeit der Beschäftigung .....	23
1.3.4 Kostenauflösung .....	26
1.4 Teilbereiche und Systeme der Kostenrechnung im Überblick .....	29
<b>2. Kostenartenrechnung</b> .....	35
2.1 Aufgaben und Grundstrukturen .....	35
2.2 Materialkosten .....	38
2.2.1 Erfassung des Materialverbrauchs .....	40
2.2.2 Bewertung des Materialverbrauchs .....	44
2.3 Personalkosten .....	46
2.4 Dienstleistungskosten .....	47
2.5 Öffentliche Abgaben und Steuern .....	48
2.6 Kalkulatorische Kosten .....	49
2.6.1 Kalkulatorische Abschreibungen .....	49
2.6.2 Kalkulatorische Zinsen .....	58
2.6.3 Kalkulatorische Wagnisse .....	64
2.6.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	66
2.6.5 Kalkulatorische Miete .....	68



<b>3. Kostenstellenrechnung</b> .....	69
3.1 Aufgaben und Bildung von Kostenstellen .....	69
3.2 Ablauf der Kostenstellenrechnung .....	73
3.2.1 Der Betriebsabrechnungsbogen .....	73
3.2.2 Zurechnung der primären Gemeinkosten ..	73
3.2.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung ...	76
3.2.4 Bildung von Kalkulationssätzen .....	83
<b>4. Kalkulation</b> .....	89
4.1 Aufgaben und Überblick .....	90
4.2 Divisionskalkulationen .....	94
4.2.1 Einstufige Divisionskalkulation .....	94
4.2.2 Zweistufige Divisionskalkulation .....	95
4.2.3 Mehrstufige Divisionskalkulation .....	95
4.2.4 Äquivalenzziffernrechnung .....	96
4.3 Zuschlagskalkulationen .....	99
4.3.1 Summarische Zuschlagskalkulation .....	100
4.3.2 Differenzierende Zuschlagskalkulationen ..	103
4.3.3 Kalkulation mit Stundensätzen .....	110
4.3.4 Zuschlagskalkulation im Handel (Handels- kalkulation) .....	112
4.4 Kalkulationsverfahren bei Kuppelproduktion .....	113
<b>5. Erfolgsrechnungen</b> .....	117
5.1 Kostenträgerzeitrechnung auf Vollkostenbasis .....	117
5.1.1 Gesamtkostenverfahren .....	119
5.1.2 Umsatzkostenverfahren .....	124
5.2 Vollkosten- versus Teilkostenrechnung .....	126
5.3 Betriebsergebnisermittlung auf Teilkostenbasis ...	132
5.4 Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung..	136
5.4.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	136
5.4.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung ...	139
<b>6. Entscheidungsrechnungen</b> .....	145
6.1 Gewinnschwellenanalysen .....	145
6.2 Gewinnoptimales Produktionsprogramm .....	149
6.3 Bestimmung von Preisgrenzen .....	153
6.3.1 Preisuntergrenzen .....	153
6.3.2 Preisobergrenzen .....	158

<b>7. Plankostenrechnung</b> .....	161
7.1 Einführung in die Plankostenrechnung .....	161
7.1.1 Von der Ist- zur Plankostenrechnung .....	161
7.1.2 Allgemeines zur Planung, Kontrolle und Steuerung .....	166
7.2 Starre Plankostenrechnung .....	170
7.3 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis ..	173
7.4 Grenzplankostenrechnung .....	182
<b>8. Kostenmanagement</b> .....	187
8.1 Aufgaben und Instrumente des Kostenmanage- ments .....	187
8.2 Prozesskostenrechnung .....	191
8.3 Zielkostenrechnung und Zielkostenmanagement ..	194
<b>9. Prüfungsaufgaben und Lösungen</b> .....	197
9.1 Prüfungsaufgaben .....	197
9.2 Lösungen zu den Prüfungsaufgaben .....	206
<b>10. Wichtige Vokabeln für Kostenrechner</b> .....	219
10.1 Deutsch – English .....	219
10.2 English – Deutsch .....	222
<b>Literaturhinweise</b> .....	225
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	227
<b>Autoreninformation</b> .....	233