

# 2016

# ZCG

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Fachbeirat:**

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,*  
International School of Management,  
Dortmund

*Dr. Christine Bortenlänger,*  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
Quadriga Hochschule Berlin

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hücke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Mitglied des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2016**

(11. Jahrgang)

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Verfasserverzeichnis 2016        | II   |
| Verzeichnis der Fachartikel 2016 | III  |
| Stichwortverzeichnis 2016        | VIII |

**Verfasserverzeichnis 2016**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

|                         |                              |                            |                           |
|-------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Becker, W. 01/18        | Gebhardt, D. 01/28; 02/77;   | Kreipl, M.P. 05/232        | Rummer, M. 02/74          |
| Behncke, N. 06/276      | 03/129; 04/168; 05/223;      | Kuhnert, B. 01/32          | Sassen, R. 03/133; 05/202 |
| Behrmann, M. 03/133;    | 06/268                       | Lange, T. 05/232           | Schalkowski, H. 06/252    |
| 05/202                  | Gehrke, N. 01/32             | Lankes, A. 04/149          | Schichold, B. 01/32       |
| Brandt, B. 01/18        | Götz, M. 03/101              | Leister, R. 05/212; 06/245 | Schönberger, M.W. 06/276  |
| Brückner, A. 01/11      | Gregor, N. 06/262            | Lohmann, C. 04/149         | Schröder, I. 03/121       |
| Büchs, D. 03/101        | Gunnesch, M. 05/226          | Lützelshwab, D. 05/221     | Schuchardt, H. 04/172     |
| Burse, M. 06/271        | Henselmann, K. 03/101        | Mackert, M. 02/53          | Strenger, C. 04/158       |
| Dahm, M. H. 01/11       | Hering, J. 03/101            | Pacher, S. 05/226          | Taney, B. 04/154          |
| Dienes, D. 01/5         | Hillmer, H.-J. 01/1; 01/25;  | Paetzmann, K. 06/279       | Velte, P. 02/67; 03/115   |
| Ditter, D. 03/101       | 02/49; 02/71; 03/97; 03/138; | Paschke, R. 01/37          | Wälz, H. 06/271           |
| Eberhardt, C. 04/158    | 04/145; 04/182; 06/241;      | Preen v., A. 05/226        | Westhausen, H.-U. 02/59   |
| Eisenschmidt, K. 03/107 | 06/256                       | Prigge, S. 05/212; 06/245  | Winkler, R. 02/67; 03/115 |
| Eulerich, M. 02/59      | Hottmann, J. 02/80           | Rapp, M.S. 04/172          | Witte, N.N. 05/197        |
| Friese, N. 01/18        | Juschus, A. 05/212; 06/245   | Ritzer-Angerer 02/85       | Wolff, M. 04/158; 04/172  |
|                         | Kayser, H. 02/53             | Roleder, K. 04/158         | Zülch, H. 02/80; 05/193   |

**ZCG**

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 11. (2016)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

**Fachbeirat:**

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg  
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen  
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of  
Management Dortmund  
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstands-  
mitglied Deutsches Aktieninstitut e. V.  
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin  
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.  
Prof. Dr. Anja Huckle, Universität Rostock  
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen  
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg  
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin  
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG  
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:**

Dr. Joachim Schmidt

**Redaktion:**

Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Zuschriften bitte an:  
BuS-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern  
Redaktion ZCG  
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer,  
Postfach 1428, 48634 Coesfeld  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: [hj.hillmer@web.de](mailto:hj.hillmer@web.de)

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de), Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)  
Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnementspreis € (D) 168,-; Einzelbezug je Heft  
€ (D) 32,90. Sonderpreis bei gleichzeitigem Bezug der Zeitschrift  
Risk, Fraud & Compliance (ZRFC) jährlich € (D) 141,00. Sonder-  
preis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhal-  
ter und Controller e. V. (BVBC), die Mitglieder des ISACA Germany  
Chapter e. V. und die Mitglieder der German CPA Society (GCPAS) –  
Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e.V.:  
Jahresabonnementspreis € (D) 125,40; Einzelheft € (D) 24,50. Alle  
Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Ver-  
sandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erho-  
ben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum  
1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche  
bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)  
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 9 vom 1. Januar 2016, die unter  
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch  
zugewandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften](http://www.ESV.info/zeitschriften).  
html. Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per  
E-Mail  
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-  
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rech-  
ten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentli-  
chung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,  
muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-  
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche  
Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdr-  
ucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Ver-

lagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Spra-  
chen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu  
verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen  
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektro-  
nischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das  
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-  
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder  
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe.  
Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine  
einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus  
ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentli-  
chung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion  
begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie  
müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-  
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten  
oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten be-  
hält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifika-  
tion der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-  
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede  
Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz  
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Ver-  
lages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bear-  
beitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Ein-  
speicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. –  
Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließ-  
lich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw.  
wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsna-  
men, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berech-  
tigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass  
solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Marken-  
schutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher  
von jedermann benutzt werden dürften.

**Nutzung von Rezensionstexten:**

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen  
Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen.  
<http://agb.ESV.info/>

**Zitierweise:** ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

**Druck:**

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann  
GmbH & Co. KG, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel 2016

(Geordnet nach Sachgebieten)

|                                                                                    | Heft/Seite |                                                                                                                  | Heft/Seite |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Editorials/Gastkommentare</b>                                                   |            | <b>Herausforderungen bei der Umsetzung guter Network Governance</b>                                              |            |
| <b>Wandel als Kultur statt (nur) Kulturwandel</b>                                  |            | Bewertung empirischer Befunde zur Network Governance von Verbundgruppen und Franchise-Systemen in Deutschland    |            |
| Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                      | 01/1       | Dr. Hans-Ulrich Westhausen,<br>Prof. Dr. Mark Eulerich .....                                                     | 02/59      |
| <b>Kapitalmarktkommunikation im Governance-Fokus</b>                               |            |                                                                                                                  |            |
| Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                      | 02/49      |                                                                                                                  |            |
| <b>Corporate Governance auf Abwegen: Nach Lustreisen nun Egotrips</b>              |            | <b>Anreizkompatible Aufsichtsratsvergütung als Instrument der Corporate Governance</b>                           |            |
| Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                      | 03/97      | Theoretische und anwendungsbezogene Fragen bei börsennotierten Aktiengesellschaften (Teil A)                     |            |
| <b>Investoren und Aufsichtsräte im Dialog</b>                                      |            | Prof. Dr. Patrik Velte, Ralf Winkler .....                                                                       | 02/67      |
| Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                      | 04/145     |                                                                                                                  |            |
| <b>Aufsichtsräte: Neue Aufgaben in der Kapitalmarktkommunikation</b>               |            | <b>Planung und Forecasting: Trends bis 2020</b>                                                                  |            |
| Prof. Dr. Henning Zülch .....                                                      | 05/193     | Bericht zur 17. Horváth-Planungsfachkonferenz vom 3. 12. 2015 in Köln                                            |            |
| <b>Vertrauensbildende Berichterstattung</b>                                        |            | Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                                                    | 02/71      |
| Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....                                                      | 06/241     |                                                                                                                  |            |
| <b>Management</b>                                                                  |            | <b>Directors' Dealings am deutschen Kapitalmarkt</b>                                                             |            |
| <b>Der Einfluss der Corporate Governance auf die Nachhaltigkeitsperformance</b>    |            | Eine empirische Untersuchung meldepflichtiger Wertpapiergeschäfte                                                |            |
| Ergebnisse einer empirischen Untersuchung deutscher Unternehmen                    |            | Daniel Büchs, Dr. Dominik Ditter, Prof. Dr. Klaus Henselmann, Jörg Hering, Michael Götz .....                    | 03/101     |
| Dipl.-Kfm. Dominik Dienes .....                                                    | 01/5       |                                                                                                                  |            |
| <b>Prozesseffizienz versus Innovationsfähigkeit in der Unternehmenspraxis</b>      |            | <b>Zu den Determinanten der DCGK-Befolgung</b>                                                                   |            |
| Vereinbarkeit in einer Operational-Excellence-Initiative?                          |            | Einflussfaktoren und vermutete Zusammenhänge – Eine empirische Analyse                                           |            |
| Prof. Dr. Markus H. Dahm, Aaron Brückner .....                                     | 01/11      | Prof. Dr. Karsten Eisenschmidt .....                                                                             | 03/107     |
| <b>Simulation von Vorstandsvergütungen mit Hilfe einer Vergütungs-Scorecard</b>    |            |                                                                                                                  |            |
| Ausgewählte empirische Erkenntnisse am Beispiel von DAX- und MDAX-Unternehmen      |            | <b>Anreizkompatible Aufsichtsratsvergütung als Instrument der Corporate Governance</b>                           |            |
| Prof. Dr. Dr. Wolfgang Becker, Bianca Brandt, Niklas Friese .....                  | 01/18      | Theoretische und anwendungsbezogene Fragen bei börsennotierten Aktiengesellschaften (Teil B)                     |            |
|                                                                                    |            | Prof. Dr. Patrick Velte, Ralf Winkler .....                                                                      | 03/115     |
| <b>Integrated Governance, Risikomanagement und Compliance (IGRC) in der Praxis</b> |            |                                                                                                                  |            |
| Ein neuer Ansatz der Unternehmenssteuerung: Systematisierung und Umsetzung         |            | <b>Mehrfachmandatsträger im Board of Directors</b>                                                               |            |
| Manuela Mackert, Harald Kayser .....                                               | 02/53      | Überblick über die empirischen Wirkungen und Implikationen für die Besetzung des Vorstands und des Aufsichtsrats |            |
|                                                                                    |            | Prof. Dr. Christian Lohmann, Anja Lankes .....                                                                   | 04/149     |
|                                                                                    |            | <b>Informationssicherheit als zunehmend wichtigere Managementaufgabe</b>                                         |            |
|                                                                                    |            | Wie sich Unternehmen den Herausforderungen wachsender Cyberkriminalität stellen können – ein Praxisbericht       |            |
|                                                                                    |            | Brookes Taney .....                                                                                              | 04/154     |

**Unternehmenssteuerung im Krisenfall**

Wandel der Stakeholder-Rollen in stürmischen Zeiten

*Nina Natalie Witte* ..... 05/197**Strukturen und Prozesse der Vergütungsberichterstattung und -überwachung**

Empirische Befunde zur Praxis in DAX-30-Unternehmen

*Maximilian Behrman, Dr. Remmer Sassen* ..... 05/202**Die Corporate-Governance-Tabelle**

Eine Bestandsaufnahme der Corporate Governance in der Ersten Fußballbundesliga (Teil A)

*Dr. Alexander Juschus, Ralf Leister,  
Prof. Dr. Stefan Prigge* ..... 05/212**Die Corporate-Governance-Tabelle**

Eine Bestandsaufnahme der Corporate Governance in der Ersten Fußballbundesliga (Teil B)

*Dr. Alexander Juschus, Ralf Leister,  
Prof. Dr. Stefan Prigge* ..... 06/245**Cyber-Kriminalität als finanzwirtschaftliches Risiko**

Eine auf Praxisstudien gestützte Skizze zur Ausrichtung der Corporate-Governance-Forschung

*Dr. Henrik Schalkowski* ..... 06/252**Geschäftsmodelländerungen aufgrund Digitalisierung und Vernetzung**

Bericht zum 30. Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag 2016 vom 28./29.9.2016 in Düsseldorf

*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 06/256**Recht****Regulierung auf dem Prüfstand**

Bericht zum Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag 2015 vom 23./24.9.2015 in Düsseldorf

*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 01/25

Rechtsprechungsreport 01/2016 ..... 01/28

**Rettungsanker Business Judgement Rule?**

Praxiserfahrungen mit rechtlichen Anforderungen an Unternehmensleitungen und Aufsichtsorgane

*RA Michael Rummer* ..... 02/74

Rechtsprechungsreport 02/2016 ..... 02/77

**Integrität zwecks Prävention vor Wirtschaftskriminalität im Mittelstand**

Auswirkungen von Compliance-Programmen in der Praxis

*Nina Isabelle Schröder* ..... 03/121

Rechtsprechungsreport 03/2016 ..... 03/129

**Nationale Corporate-Governance-Kodizes im Vergleich**

Charakteristika und Struktur des Aufsichtsrats von Unternehmen in Industrie- und Schwellenländern

*Kati Roleder, Prof. Christian Strenger,  
Prof. Dr. Michael Wolff, Christoph Eberhardt* ..... 04/158

Rechtsprechungsreport 04/2016 ..... 04/168

**Compliance wird digital: Ein Praxisbericht Leistungspotenziale von Online-Plattformen***Dieter Lützelshwab* ..... 05/221

Rechtsprechungsreport 05/2016 ..... 05/223

**Die neue EU-Richtlinie zu Geschäftsgeheimnissen**

Know-how-Schutz als Bestandteil der Corporate Governance

*Dr. Nikolas Gregor* ..... 06/262

Rechtsprechungsreport 06/2016 ..... 06/268

**Prüfung****Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit durch Leitlinien für Geschäftsprozesse in Aufsichtsgremien**

Aufbau und Inhalte nach der DIN SPEC 33456

*Prof. Dr. Nick Gehrke, Prof. Dr. Bernd Schichold,  
Dipl.-Oec. Birgit Kuhnert* ..... 01/32**Wie der Aufsichtsrat die Kapitalmarktkommunikation verbessern kann**

Offenlegungsempfehlungen auf der Basis des RIC-Modells

*Prof. Dr. Henning Zülch, Johannes Hottmann* ..... 02/80**Anforderungen an die Prüfung des Risikomanagements im Rahmen der handelsrechtlichen Abschlussprüfung**

Zur Abgrenzung der Prüfungsgegenstände und der Prüfungsintensität

*Dr. Remmer Sassen, Maximilian Behrmann* ..... 03/133**10 Jahre Transparenz in der Aufsichtsratsvergütung deutscher Prime-Standard-Unternehmen**

Trends von 2005 bis 2014

*Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Hendrik Schuchardt,  
Prof. Dr. Michael Wolff* ..... 04/172

## **Tätigkeiten und Kompetenzen von Aufsichtsräten börsennotierter und nicht-börsennotierter Unternehmen**

|                                                                                                                          |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Personalkompetenz bleibt weiter ausbaufähig<br>Dr. Sebastian Pacher, Dr. Markus Gunnesch,<br>Dr. Alexander v. Preen..... | 05/226 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

## **Ziele für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats**

|                                                                            |        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|
| Eine Bestandsaufnahme im DAX<br>Prof. Dr. Michael Bursee, Heiko Wälz ..... | 06/271 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|

## **Rechnungslegung**

### **Ansätze zur Operationalisierung des Integrated Thinking**

|                                                                                               |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Messung der wichtigen Merkmale einer integrierten Unternehmensführung<br>Richard Paschke..... | 01/37 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

### **Welche Bedeutung hat das deutsche „Audit Committee“ für die Qualität der Unternehmensberichterstattung?**

|                                                                       |       |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|
| Eine Analyse der DAX-30-Unternehmen<br>Dr. Petra Ritzer-Angerer ..... | 02/85 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|

### **Neue Anforderungen an die Kapitalmarktkommunikation**

|                                                                                          |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Bericht zur Schmalenbach-Tagung vom 28. 4. 2016 in Köln<br>Dr. Hans-Jürgen Hillmer ..... | 03/138 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

### **Unternehmenssteuerung 4.0 – Digitalisierung im Reporting**

|                                                                                                      |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Bericht zur 11. Fachkonferenz Reporting vom 8./9. 6. 2016 in Berlin<br>Dr. Hans-Jürgen Hillmer ..... | 04/182 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

### **Auswirkungen der Änderung der Umsatzerlösdefinition durch das BilRUG auf die Unternehmenssteuerung**

|                                                                                                                  |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Darstellung anhand eines Fallbeispiels aus dem Weiterbildungsbereich<br>Dr. Tobias Lange, Dr. Markus Kreipl..... | 05/232 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

### **Die Umsetzung der CSR-Richtlinie in Deutschland**

|                                                                                                                      |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Aktueller Stand des Gesetzgebungsverfahrens im Kurzüberblick<br>WP Nicolette Behncke, Martin Wolfgang Schönberger... | 06/276 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

### **Sustainable Corporate Governance**

|                                                                                                   |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Erste vertiefende Analysen zum Sustainability Reporting de lege ferenda<br>Karsten Paetzmann..... | 06/279 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

## **Rechtsprechung**

|                                                                        |        |
|------------------------------------------------------------------------|--------|
| Haftung der AG gegenüber Aktionären für Handlungen des Vorstands ..... | 01/28  |
| Einberufung und Absage der Hauptversammlung ....                       | 01/28  |
| Auskunftsanspruch der Aktionäre .....                                  | 01/29  |
| Abführung von Aufsichtsratsstantiemen eines Gewerkschafters .....      | 01/30  |
| Vorstandsvergütung in der Insolvenz .....                              | 02/77  |
| D&O-Versicherung als Nebenintervenient.....                            | 02/78  |
| Unternehmerische Haftung für Internetauftritt.....                     | 02/78  |
| Beirat als Vertreter der GmbH im Prozess .....                         | 03/129 |
| Beschlüsse in den Räumen eines verfeindeten Gesellschafters .....      | 03/129 |
| Geschäftsanschrift einer GmbH: c/o-Adressierung ....                   | 03/130 |
| Geschäftsjahr in der Insolvenz .....                                   | 03/131 |
| Verschwiegenheitspflicht von Aufsichtsratsmitgliedern.....             | 04/168 |
| Untreue von Aufsichtsratsmitgliedern („Nürburgring“) .....             | 04/168 |
| Zustimmungspflicht eines Gesellschafters („Media-Saturn“) .....        | 04/169 |
| Abtretung von Ansprüchen aus einer D&O-Police .....                    | 04/170 |
| Amtsniederlegung von Vorständen .....                                  | 05/223 |
| Anwendung des DCGK bei Aufsichtsratswahlen.....                        | 05/223 |
| Selbsthilferecht des Minderheitsgesellschafters .....                  | 05/224 |
| Widerruf der Vorstandsbestellung .....                                 | 06/268 |
| Verlegung der Gesellschafterversammlung wegen Verhinderung .....       | 06/268 |
| Vermögen einer gelöschten Limited .....                                | 06/269 |
| Aufsichtsratswahlen und Unionsrecht.....                               | 06/270 |
| Vertretung von Kapitalgesellschaften als Gesellschafter .....          | 06/270 |

## **ZCG-Nachrichten**

### **Management**

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Wenig Dynamik bei der Frauenquote .....                                      | 01/10  |
| Digitale Transformation mittels Enterprise Reengineering .....               | 01/16  |
| Neue Einsatzgebiete für Business Intelligence (BI) und Datenmanagement ..... | 01/17  |
| Deutscher Nachhaltigkeitspreis 2015 .....                                    | 01/24  |
| Nachhaltigkeit: Umsetzung der CSR-Richtlinie .....                           | 02/58  |
| IDW-Standardentwurf zur Prüfung von Risikomanagementsystemen.....            | 02/66  |
| Betriebswirtschaftliche Prüfungen im Energierecht .....                      | 02/66  |
| Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren .....                                 | 02/73  |
| Frauenanteil in Führungsetagen bei 29 % .....                                | 02/73  |
| DC Fair Finance Report zur ethischen Ausrichtung von Geldanlagen.....        | 03/106 |
| Bewertung innovativer Geschäftsmodelle.....                                  | 03/106 |
| Unternehmensethik auf dem Prüfstand .....                                    | 03/120 |

**Zunehmend wichtigere Rolle der Corporate**

|                                                                                 |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Governance Kodizes.....                                                         | 04/153 |
| Zwischenbilanz zur Frauenquote .....                                            | 04/155 |
| DCGK: Voraussichtliche Kodexänderungen in 2017...                               | 04/157 |
| Mehr Wagniskapital für Unternehmen.....                                         | 04/157 |
| Studie zur Wertschätzung der Corporate Governance in deutschen Unternehmen..... | 05/220 |
| Brexit-Auswirkungen: Risikomanagement und Compliance.....                       | 05/220 |
| Business Intelligence weiter auf dem Vormarsch.....                             | 06/251 |
| Aktiver Dialog des Aufsichtsrats mit Investoren.....                            | 06/255 |
| FEA fordert mehr Digitalkompetenz.....                                          | 06/260 |
| Manager-Barometer 2016/2017.....                                                | 06/260 |
| Hoher Zeitbedarf für Planungsaktivitäten.....                                   | 06/261 |

**Recht**

|                                                                                           |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EU-Anforderungen an die Prospekterstellung.....                                           | 01/30  |
| Überarbeitung von § 301 HGB .....                                                         | 01/30  |
| Änderung von Finanzmarktgesetzen zwecks Missbrauchsbekämpfung und Transparenzverbesserung | 01/31  |
| Reform der Abschlussprüfung.....                                                          | 02/76  |
| APAK-Tätigkeitsschwerpunkte .....                                                         | 02/76  |
| Schutz von Manipulationen an digitalen Grundaufzeichnungen.....                           | 02/79  |
| Neues Vergaberecht .....                                                                  | 03/128 |
| Schärfere Sanktionen für Marktmanipulationen und Insiderhandel .....                      | 03/132 |
| Neue EU-Datenschutzregeln beschlossen .....                                               | 03/132 |
| EU-Richtlinie zum Know-how-Schutz .....                                                   | 04/171 |
| Compliance-Umsetzung in Unternehmen noch unzureichend.....                                | 05/225 |
| Bessere Rahmenbedingungen für die Kapitalaustattung.....                                  | 05/225 |
| EU-US-Datenschutzschild .....                                                             | 05/225 |
| DCGK-Änderungen 2017: Konsultationsprozess wurde gestartet.....                           | 06/267 |

**Prüfung**

|                                                                                                                       |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Studie zur Qualität der Aufsichtsratsarbeit.....                                                                      | 01/36  |
| Abschlussprüfungsreformgesetz (AReG) .....                                                                            | 03/137 |
| WPK-Kritik an Neustrukturierung des IESBA Code of Ethics .....                                                        | 03/137 |
| Abführungssperre in § 253 HGB?.....                                                                                   | 03/137 |
| IESBA: Finale Regelungen zum Verhalten des Berufsangehörigen bei Verdacht auf Verstöße gegen Rechtsvorschriften ..... | 04/181 |
| Prüfung von Internen Revisionssystemen .....                                                                          | 04/181 |
| Moralappelle stärken Compliance-Bewusstsein .....                                                                     | 04/181 |
| Prüfung des internen Kontrollsystems der Unternehmensberichterstattung.....                                           | 05/239 |
| Gestaltung eines Tax Compliance Management Systems.....                                                               | 05/239 |

**Rechnungslegung**

|                                                                                      |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Thesen zum Corporate Governance Reporting .....                                      | 01/44  |
| EMIR-Verpflichtungen beim Derivate-Handel .....                                      | 02/92  |
| Konzernabschluss: DRS 22, DRS 23 und DRS 24 veröffentlicht .....                     | 02/92  |
| IFRS Red Book 2016 .....                                                             | 02/92  |
| DRSC verabschiedet DRÄS 6 .....                                                      | 02/92  |
| Berechnung von Pensionsrückstellungen:                                               |        |
| HGB-Änderung .....                                                                   | 02/92  |
| Änderungsstandards des DRSC.....                                                     | 03/141 |
| EU-Konsultation zu Leitlinien für nichtfinanzielle Informationen in der Kritik ..... | 03/141 |
| Software für Planung und Reporting .....                                             | 04/185 |
| ControllerPreis 2016 an die Covestro Deutschland AG verliehen .....                  | 04/185 |
| Integrated Reporting: Building Public Trust Award 2016.....                          | 04/187 |
| DPR-Prüfungsschwerpunkte 2017 .....                                                  | 06/278 |
| IASB-Arbeitsprogramm 2017–2021 .....                                                 | 06/285 |

**Literatur**

|                                                                   |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| Tugenden eines ehrbaren Aufsichtsrats.....                        | 01/45  |
| Der Beirat .....                                                  | 01/45  |
| Am Limit – Führung im Unternehmensalltag.....                     | 01/45  |
| Finanznachrichten.....                                            | 01/45  |
| Handbuch der Unternehmensberatung.....                            | 01/45  |
| Business Intelligence erfolgreich umsetzen .....                  | 02/93  |
| Unternehmenseigene Ermittlungen.....                              | 02/93  |
| Der Vorstand und sein Risikomanager .....                         | 02/93  |
| Praxishandbuch internationale Compliance-Management-Systeme ..... | 02/93  |
| Investitionen.....                                                | 02/93  |
| Internationale Rechnungslegung .....                              | 02/93  |
| Integrated Reporting .....                                        | 03/142 |
| Cashflow und Unternehmensbeurteilung .....                        | 03/142 |
| Handbuch der Unternehmensberatung.....                            | 03/142 |
| Change Management in komplexen Situationen .....                  | 03/142 |
| Publizieren – aber wie?.....                                      | 03/142 |
| Handbuch Familienunternehmen und Unternehmerfamilien.....         | 04/192 |
| Prüfungsleitfaden Travel Management.....                          | 04/192 |
| SAP® ERP Arbeitsbuch .....                                        | 04/192 |
| Finanzierung .....                                                | 04/192 |
| Haftung von Organen in Krise und Insolvenz .....                  | 04/192 |
| Compliance für Aufsichtsräte .....                                | 05/237 |
| Beirat und Aufsichtsrat .....                                     | 05/237 |
| Grundzüge der Konzernrechnungslegung.....                         | 05/237 |
| Interessenkonflikte im Vorstand der Aktiengesellschaft .....      | 05/237 |
| Tugenden eines ehrbaren Aufsichtsrats.....                        | 06/286 |
| Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz .....                     | 06/286 |
| Handbuch der Unternehmensberatung.....                            | 06/286 |
| Überschuldungsprüfung im Konzern.....                             | 06/286 |
| Smart Risk Assessment .....                                       | 06/286 |

## ZCG-Zeitschriftenspiegel

### Januar/Februar

|                                                                                                                                                  |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Die Operationalisierung effektiver Finanzmarktkommunikation .....                                                                                | 01/46 |
| Wertaufhellung und Wertbegründung nach HGB und IFRS – ABC praxisrelevanter Fälle.....                                                            | 01/46 |
| Family Business Governance – Rule-Making in the Shadow of Law and Love .....                                                                     | 01/46 |
| Gesetz zur Umsetzung der Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie.....                                                                          | 01/46 |
| Werden deutsche Prüfungsausschüsse den heutigen Anforderungen gerecht? .....                                                                     | 01/46 |
| Implikationen einer Buchwert-Marktwert-Lücke für die Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts im Inland notierter Konzernunternehmen ..... | 01/47 |
| Rohstoffgewinnende Industrie: Transparenz durch Zahlungsbericht?.....                                                                            | 01/47 |
| Szenarioanalyse und Jahresabschlusssimulation im Controlling zur proaktiven Vermeidung von Unternehmenskrisen .....                              | 01/47 |
| Die Rolle des Wirtschaftsprüfers bei der Entdeckung von Gesetzesverstößen.....                                                                   | 01/47 |

### März/April

|                                                                                                    |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Die Zukunft des Deutschen Corporate Governance Kodex.....                                          | 02/94 |
| Unternehmensbewertung beim Delisting: Auswirkungen der Neuregelung des § 39 BörsG auf KMU .....    | 02/94 |
| Haftung für Delikte „aus dem Unternehmen“ – Fall „Dieselgate“.....                                 | 02/94 |
| Zustand und Perspektiven der Kapitalmarktfinanzierung in Deutschland.....                          | 02/94 |
| Compliance-Verstöße und Insiderrecht.....                                                          | 02/95 |
| Gescheiterte Kapitalerhöhungen bei Gesellschaften mit beschränkter Haftung.....                    | 02/95 |
| Whistleblowing als Teil der Unternehmenscompliance.....                                            | 02/95 |
| Sanktionierung von Verstößen gegen prüfungsbezogene Aufsichtsratspflichten nach dem AReG-RegE .... | 02/95 |
| Anforderungen an eine pflichtgemäße Compliance-Organisation.....                                   | 02/95 |
| Digitalisierung: Weckruf für Vorstand und Aufsichtsrat.....                                        | 02/95 |

### Mai/Juni

|                                                                                                                      |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Digitalisierung der Compliance – Zwischen betriebswirtschaftlicher Effizienz und angemessener Systemgestaltung ..... | 03/143 |
| Nachträgliche Herabsetzung der Vorstandsbezüge wegen Verschlechterung der Lage der Gesellschaft...                   | 03/143 |
| Typologie und Rollenprofile von Investor Relations Officers (IROs).....                                              | 03/143 |

|                                                                                                                            |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Rückbau oder Ausbau der Managerhaftung? Eine Befundung im Licht der neueren Rechtsprechung und der Unternehmenspraxis..... | 03/143 |
| Business Transformation – die Anpassung des Geschäftsmodells arbeitsrechtlich begleiten .....                              | 03/143 |

### Juli/August

|                                                                                                                                                                |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Unternehmensgeldbußen, Organregress, Grenzen der Versicherbarkeit und Gesellschaftsrecht: Eine systemische Verletzung der Grundrechte der Anteilseigner? ..... | 04/190 |
| Die Rolle des Business Model in der Finanzberichterstattung nach IFRS – vernachlässigt oder überschätzt? .....                                                 | 04/190 |
| Praxis der Ad-hoc-Berichterstattung im Fall von Enforcement-Verfahren .....                                                                                    | 04/190 |
| ESMA-Leitlinien zu alternativen Leistungskennzahlen: EBIT, ROCE & Co. besser verstehen.....                                                                    | 04/191 |
| Die Segmentberichterstattung als zentrale Informationsquelle einer effektiven Kapitalmarktkommunikation .....                                                  | 04/191 |
| Digitale Transformationen der Abschlussprüfung ....                                                                                                            | 04/191 |
| Von § 15a WpHG zu Art. 19 MMVO: Aus Directors’ Dealings werden Managers’ Transactions .....                                                                    | 04/191 |
| Organhaftung für Kartellbußgelder .....                                                                                                                        | 04/191 |

### September/Oktober

|                                                                                                                                          |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Neues Anforderungsprofil, mehr Aufgaben und erweiterte Haftung für den Aufsichtsrat nach Inkrafttreten der Abschlussprüfungsreform ..... | 05/238 |
| Praktische Herausforderungen bei der Umsetzung der neuen Anforderungen an den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats .....                  | 05/238 |
| Der Liquidationswert als Untergrenze betriebswirtschaftlicher Unternehmensbewertung? .....                                               | 05/238 |
| Corporate Resilience Management: Rechtsrahmen für Geschäftsleiterhandeln.....                                                            | 05/238 |
| Managementerkklärungen bei Unternehmenskäufen – Risiken und Absicherung aus Sicht der Geschäftsführung.....                              | 05/239 |
| Prüfung von Corporate-Governance-Systemen .....                                                                                          | 05/239 |
| Nachtragsberichterstattung in der Unternehmenspraxis .....                                                                               | 05/239 |

### November/Dezember

|                                                                                                    |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Finanzkommunikation bleibt Chefsache – Empirische Erkenntnisse zur Schlüsselrolle des CFO ..       | 06/287 |
| Integrated Reporting im Unternehmen EnBW AG.....                                                   | 06/287 |
| Der Einfluss des Aufsichtsrats auf die Geschäftsführung – was ist erwünscht, was ist erlaubt?..... | 06/287 |
| Uneinheitliche Corporate-Governance-Vorgaben bei Unternehmen des Bundes.....                       | 06/287 |
| Ausweitung der Pflichtpublizität um eine Nichtfinanzielle Erklärung.....                           | 06/287 |

## Stichwortverzeichnis 2016

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

### A

Abschlussprüferregulierung, neue 03/141  
 Abschlussprüfung, Risikomanagement, Prüfung, Anforderungen 03/133  
 Accounting, Finance, Digitalisierung 06/259  
 AG, Haftung, Aktionäre, Vorstandshandlungen 01/28  
 Aktiengesellschaft, börsennotierte, Aufsichtsratsvergütung 02/67; 03/115  
 –, Corporate-Governance-System, Prüfung 03/134  
 Aktionäre, Aufsichtsrat, Vorstand, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 –, Auskunftsanspruch 01/29  
 –, Haftung, AG, Vorstandshandlungen 01/28  
 Amtsniederlegung, Vorstände 05/223  
 Audit Committee, Unternehmensberichterstattung, Qualität, Bedeutung 02/85  
 –, USA, Deutschland 02/87  
 Aufsichtsgremien, DIN SPEC 33456, Zweck, Nutzen 01/32  
 –, Geschäftsprozesse, Leitlinien 01/32  
 Aufsichtsgremienbesetzung, Verantwortlichkeitsmatrix 01/35  
 Aufsichtsorgane, Unternehmensleitungen, Anforderungen, Praxiserfahrungen 02/74  
 Aufsichtsrat, Aktionäre, Vorstand, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 –, DAX, Bestandsaufnahme, Ziele 06/271  
 –, Gender Diversity, Tagungshäufigkeit, Aufsichtsratsmandate 01/6  
 –, Governance-Anforderungen 04/159  
 –, Industrie- und Schwellenländer, Charakteristika, Struktur 04/158  
 –, Kapitalmarktkommunikation, Verbesserung 02/80  
 –, Prüfungsaufgabe, Grundlagen, gesetzliche 02/86  
 –, Vorstand, Besetzung, Implikationen, Wirkungen 04/149  
 –, Zusammensetzung, Ziele 06/271

Aufsichtsräte, Kompetenz- und Anforderungsprofile 05/230  
 –, Personalkompetenz 05/226  
 –, Tätigkeitsberichte, Unternehmen, börsen-, nicht-börsennotierte 05/226  
 Aufsichtsrat-Regelungen, Dimensionen, Indexwerte 04/160  
 Aufsichtsratsarbeit, Praxis, Dialoggespräch 03/138  
 –, Professionalisierung, Leitlinien 01/32  
 –, Status quo, Empfehlungen 04/158  
 Aufsichtsratsmandate, Gender Diversity, Aufsichtsrat, Tagungshäufigkeit 01/6  
 Aufsichtsratsmitglieder, Nürburgring-Debakel, Untreue 04/168  
 –, Verschwiegenheitspflicht 04/168  
 Aufsichtsratsstantien, Gewerkschafter, Abführung 01/30  
 Aufsichtsratsstätigkeit, Inhalte 05/228  
 Aufsichtsratsvergütung, anreizkompatible, Corporate Governance 02/67; 03/115  
 –, Aktiengesellschaften, börsennotierte 03/115  
 –, Anforderungen, DCGK-Empfehlungen 02/69  
 –, Bestandteile, Entwicklung, Höhe, Struktur, Determinanten 04/174  
 –, fakultative, erfolgsorientierte, individuelle 03/115  
 –, Transparenz, Prime-Standard-Unternehmen 04/172  
 –, Trends, Regelungen, Hintergrund 04/172  
 Aufsichtsratswahl, DCGK, Anwendung 05/223  
 Aufsichtsratswahlen, Unionsrecht 06/270  
 Auskunftsanspruch, Aktionäre 01/29

### B

Beirat, Prozess, GmbH-Vertreter 03/129  
 Berichterstattung, nichtfinanzielle, CSR-Richtlinie, Inhalte, Prüfung, Diversität 06/276

Best Buy, Lean Sigma, Praxisbericht 01/13  
 Bestätigungsvermerk, Fortentwicklung, Empfehlungen 01/27  
 BilRUG, Umsatzerlösdefinition, Änderung, Unternehmenssteuerung 05/232  
 BilRUG-Effekte, steuerungsrelevante 05/232  
 Board of Directors, Mehrfachmandatsträger, Wirkungen 04/149  
 Bundesliga-CG-Tabelle, Rechtsformen, Kriterienbereiche 06/245  
 –, Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Prüfungsausschuss, Ausschüttung 06/248  
 Business Judgement Rule, Anwendungsbereich, Prüfungsschritte, Managerhaftung 02/75  
 –, Rettungsanker 02/74

### C

Capital Markets, Investor Relations, Reporting, RIC-Radar 02/82  
 CEO-Fragestellungen, Digitalisierung 06/257  
 Compliance Management System, Implementierung, online 05/221  
 Compliance, digitale, Praxisbericht 05/221  
 –, Risikomanagement, Integrated Governance, Praxis 02/53  
 Compliance-Bereich, Digitalisierungsnotwendigkeiten 05/221  
 Compliance-Programme, Wirtschaftskriminalität, Auswirkungen 03/121  
 Corporate Governance Reporting 01/27  
 Corporate Governance Reporting nach § 289f HGB-E, Neuerungen 06/284  
 Corporate Governance, Aufsichtsratsvergütung, anreizkompatible 02/67; 03/115  
 –, Finanzmarktkommunikation, Regulierungen 03/139  
 –, Investorenanforderungen 03/140  
 –, Know-how-Schutz 06/262  
 –, Nachhaltigkeitsperformance, Einfluss 01/5

Corporate-Governance-Kodizes, nationale, Vergleich 04/158  
 Corporate-Governance-Bewertungsschema, Fußballbundesligisten, Rechtsformen 05/213  
 Corporate-Governance-Forschung, Cyber-Kriminalität, Praxisstudien 06/252  
 Corporate-Governance-Tabelle, Fußballbundesliga 06/245  
 –, Fußballbundesliga, Bestandsaufnahme 05/212; 06/245  
 CSR-Richtlinie, Berichterstattung, nichtfinanzielle, Inhalte, Prüfung, Diversität 06/276  
 –, Gesetzgebungsverfahren, Überblick 06/276  
 –, Umsetzung, Deutschland 06/276  
 Cyber-Kriminalität, Herausforderungen, Praxisbericht 04/154  
 –, Praxisstudien 06/252  
 –, Risiko, finanzwirtschaftliches 06/25  
 –, Sicherheitsmaßnahmen 06/254  
 Cyber-Security, Digitalisierung, Zusammenhänge 01/25

## D

D&O-Police, Ansprüche, Abtretung 04/170  
 D&O-Versicherung, Nebeninter-  
 venient 02/78  
 DAX- und MDAX-Unternehmen,  
 Vorstandsvergütung 01/18  
 DAX-30-Unternehmen, Say-on-Pay-  
 Abstimmungen, Inhaltsana-  
 lyse 05/204  
 –, Vergütungsberichterstattung,  
 Praxis 05/202  
 –, Vergütungssysteme,  
 Indikatoren 05/209  
 DAX-Aufsichtsrat, Bestandsaufnahme,  
 Ziele 06/271  
 DCGK, Aufsichtsratswahl,  
 Anwendung 05/223  
 –, Kodex-Vergleich 04/158  
 DCGK-Befolgung, Determinan-  
 ten 03/107  
 –, Einflussfaktoren, Analyse 03/107  
 –, Unternehmensgröße, Streubesitz,  
 Ertragskraft 03/108  
 Deutsche Telekom, IGRC-Prozess 02/57  
 Deutschland, CSR-Richtlinie,  
 Umsetzung 06/276

–, USA, Audit Committee 02/87  
 Digitalisierung, Accounting,  
 Finance 06/259  
 –, CEO-Fragestellungen 06/257  
 –, Cyber-Security, Zusammen-  
 hänge 01/25  
 –, Globalisierung, Regulierungsfra-  
 gen 01/25  
 –, Reporting, Unternehmens-  
 steuerung 4.0 04/182  
 –, Topmanagement, Frauen 06/258  
 –, Vernetzung, Geschäftsmodellände-  
 rungen 06/256  
 –, Wirtschaftsprüfer, Einfluss 06/260  
 Digitalisierungsstrategien, Medienun-  
 ternehmen 06/258  
 DIN SPEC 33456, Aufsichtsgremien,  
 Zweck, Nutzen 01/32  
 –, Prozessmodell 01/34  
 Directors' Dealings, Kapitalmarkt,  
 deutscher 03/101  
 –, Untersuchungsmerkmale 03/103

## E

Ertragskraft, Streubesitz, Unter-  
 nehmensgröße, DCGK-Befol-  
 gung 03/108  
 EU-Richtlinie, neue, Geschäftsgeheim-  
 nisse 06/262  
 –, Sustainability Reporting de lege  
 ferenda, Analyse, Elemente 06/279

## F

Finance, Accounting, Digitalisie-  
 rung 06/259  
 Finanzierer, Aufsichtsrat, Aktionäre,  
 Vorstand, Krisenfall, Rollenvertei-  
 lung 05/198  
 Finanzkommunikation, Anforderun-  
 gen, Aufgaben, neue 03/140  
 Finanzmarktkommunikation,  
 Corporate Governance, Regulierun-  
 gen 03/139  
 Forecasting, Planung, Trends 02/71  
 –, Predictive 02/72  
 Frauen, Topmanagement, Digitalisie-  
 rung 06/258  
 Fußballbundesliga, Corporate-  
 Governance-Tabelle 06/245  
 –, Corporate-Governance-Tabelle,  
 Bestandsaufnahme 05/212  
 Fußballbundesligisten, Rechtsformen,  
 CG-Bewertungsschema 05/213

## G

Geheimhaltungsmaßnahmen, Erforder-  
 nis 06/264  
 Geheimnisschutz, Voraussetzun-  
 gen 06/262  
 Gender Diversity, Aufsichtsrat,  
 Tagungshäufigkeit, Aufsichtsrats-  
 mandate 01/6  
 Geschäftsanschrift, GmbH, c/o-  
 Adressierung 03/130  
 Geschäftsgeheimnisse, EU-Richtlinie,  
 neue 06/262  
 Geschäftsjahr, Insolvenz, Auswirkun-  
 gen 03/131  
 Geschäftsmodelländerungen, Digitali-  
 sierung, Vernetzung 06/256  
 Gesellschafter, Media-Saturn, Zustim-  
 mungspflicht 04/169  
 –, verfeindeter, Beschlüsse, Ort 03/129  
 –, Vertretungsmacht, Kapitalgesell-  
 schaften 06/270  
 Gesellschafterversammlung, Verhinde-  
 rung, Verlegung 06/268  
 Gesetzgebungsverfahren, CSR-Richtli-  
 nie, Überblick 06/276  
 Gewerkschafter, Aufsichtsratsantien-  
 men, Abführung 01/30  
 Globalisierung, Digitalisierung, Regu-  
 lierungsfragen 01/25  
 GmbH, Geschäftsanschrift, c/o-Adressie-  
 rung 03/130  
 GmbH-Vertreter, Beirat, Prozess 03/129  
 GRC, IGRC, Begriffsdefinitionen 02/54  
 GRC, Weiterentwicklung, Status Quo,  
 Anforderungen 02/53

## H

Haftung, AG, Aktionäre, Vorstands-  
 handlungen 01/28  
 Hauptversammlung, Einberufung,  
 Absage 01/28

## I

IGRC, Begriffsdefinitionen 02/54  
 –, Mehrwert 02/56  
 IGRC-Integration, Typen 02/54  
 IGRC-Prozess, Deutsche Telekom 02/57  
 Industrie- und Schwellenländer,  
 Aufsichtsrat, Charakteristika,  
 Struktur 04/158  
 Informationssicherheit, Management-  
 aufgabe 04/154

–, Rechtsstreitigkeiten, Ernstfall 04/156  
 Innovationsfähigkeit versus Prozesseffizienz, Unternehmenspraxis 01/11  
 Insolvenz, Geschäftsjahr, Auswirkungen 03/131  
 –, Vorstandsvergütung 02/77  
 Integrated Governance, Risikomanagement, Compliance, Praxis 02/53  
 Integrated Thinking, Integrated Reporting, Grundlagen 01/37  
 –, Komponenten 01/39  
 –, Messmodell, Konzeptionierung 01/41  
 –, Operationalisierung, Ansätze 01/37  
 Intergrated Reporting, Eckpfeiler 01/26  
 Internetauftritt, Haftung, unternehmerische 02/78  
 Investor Relations, Reporting, Capital Markets, RIC-Radar 02/82  
 Investorenanforderungen, Corporate Governance 03/140

## J

Jahresabschluss, Lagebericht, Prüfungsaspekte 03/136

## K

Kapitalgesellschaften, Gesellschafter, Vertretungsmacht 06/270  
 Kapitalmarktkommunikation, Anforderungen, neue 03/138  
 –, Verbesserung, Aufsichtsrat 02/80  
 Know-how-Schutz, Corporate Governance 06/262  
 Konzernsteuerung, Praxis 04/185  
 Krisenfall, Rollenverteilung, Aktionäre, Aufsichtsrat, Vorstand, Finanzierer 05/198  
 –, Unternehmenssteuerung 05/197

## L

Lagebericht, Jahresabschluss, Prüfungsaspekte 03/136  
 Lean Management, Six Sigma, Anwendungsbedingungen 01/14  
 Lean Sigma, Best Buy, Praxisbericht 01/13  
 Limited, gelöschte, Vermögen 06/269

## M

Management, Herausforderungen, rechtliche 02/74  
 Managementaufgabe, Informationssicherheit, 04/154  
 MDAX- und DAX-Unternehmen, Vorstandsvergütung 01/18  
 Media-Saturn, Gesellschafter, Zustimmungspflicht 04/169  
 Medienunternehmen, Digitalisierungsstrategien 06/258  
 Mehrfachmandatsträger, Board of Directors, Wirkungen 04/149  
 –, Einfluss 04/151  
 Minderheitsgesellschafter, Selbsthilfe-recht 05/224  
 Mittelstand, Wirtschaftskriminalität, Prävention 03/121

## N

Nachhaltigkeit, Performancewirkungen, Hypothesenbildung 01/6  
 Nachhaltigkeitsperformance, Corporate Governance, Einfluss 01/5  
 –, Untersuchung, Unternehmen, deutsche 01/5  
 Network Governance Kodex, Netzwerkführung 02/61  
 Network Governance, Schwachstellen, Folgen 02/62  
 –, Umsetzung, Herausforderungen 02/59  
 –, Verbundgruppen, Franchise-Systeme, Deutschland 02/59  
 Netzwerkführung, Network Governance Kodex 02/61  
 Nürburgring-Debakel, Aufsichtsratsmitglieder, Untreue 04/168

## O

Online-Plattformen, Leistungspotenziale 05/221  
 Operational-Excellence-Initiative, Vereinbarkeit 01/11  
 Operationalisierung, Ansätze, Integrated Thinking 01/37

## P

Performancewirkungen, Nachhaltigkeit, Hypothesenbildung 01/6  
 Personalkompetenz, Aufsichtsräte 05/226

Planung, Forecasting, Trends 02/71  
 –, treiber-/maßnahmenbasierte, Festo 02/72  
 Planungsfachkonferenz, Bericht 02/71  
 Planungsmodell, SAP, Vor- und Nachteile 02/72  
 Prime-Standard-Unternehmen, Transparenz, Aufsichtsratsvergütung 04/172  
 Profifußball, Organisationen, Implikationen für andere Institutionen 06/249  
 Prozess, Beirat, GmbH-Vertreter 03/129  
 Prozesseffizienz versus Innovationsfähigkeit, Unternehmenspraxis 01/11  
 Prozessmodell, DIN SPEC 33456 01/34  
 Prüfung, Risikomanagement, Anforderungen, Abschlussprüfung 03/133  
 Prüfungsausschuss, Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Bundesliga-CG-Tabelle 06/248

## R

Rechtsformen, Kriterienbereiche, Bundesliga-CG-Tabelle, 06/245  
 Reporting 4.0, digital, agil 04/184  
 Reporting, Digitalisierung, Unternehmenssteuerung 4.0 04/182  
 –, Investor Relations, Capital Markets, RIC-Radar 02/82  
 –, Nutzung, mobile 04/186  
 –, Umwelt, agile 04/183  
 RIC-Modell, Offenlegungsempfehlungen 02/80  
 RIC-Radar, Reporting, Investor Relations, Capital Markets 02/82  
 Risikomanagement, Integrated Governance, Compliance, Praxis 02/53  
 –, Prüfung, Anforderungen, Abschlussprüfung 03/133  
 –, Prüfungsgegenstände, Prüfungsintensität 03/133

## S

Sanierung, Finanzierergetriebene 05/200  
 SAP, Planungsmodell, Vor- und Nachteile 02/72  
 Say-on-Pay-Abstimmungen, DAX-30-Unternehmen, Inhaltsanalyse 05/204  
 Security-Management-Framework 01/26

Selbsthilferecht, Minderheitsgesellschaft 05/224  
 Shared Services, Führung erfolgreiche, Ansätze 01/26  
 Six Sigma, Lean Management, Anwendungsbedingungen 01/14  
 –, Unternehmen 3M, Praxisbericht 01/12  
 Stakeholder-Rollen, Unternehmenssteuerung, Wandel 05/197  
 Streubesitz, Unternehmensgröße, Ertragskraft, DCGK-Befolgung 03/108  
 Sustainability Reporting de lege ferenda, EU-Richtlinie, Analyse, Elemente 06/279  
 Sustainable Corporate Governance 06/279

## T

Topmanagement, Frauen, Digitalisierung 06/258  
 Transparenz, Aufsichtsratsvergütung, Prime-Standard-Unternehmen 04/172

## U

Umsatzerlösdefinition, Änderung, BilRUG, Unternehmenssteuerung 05/232  
 Unionsrecht, Aufsichtsratswahlen 06/270  
 Unternehmen, digitales, Aufbruch 04/182  
 Unternehmensberichterstattung, Qualität, Audit Committee, Bedeutung 02/85

Unternehmensführung, integrierte, Merkmalsmessung 01/37  
 –, Wandel, Branchentransformation 06/256  
 Unternehmensgröße, Streubesitz, Ertragskraft, DCGK-Befolgung 03/108  
 Unternehmensleitungen, Aufsichtsorgane, Anforderungen, Praxiserfahrungen 02/74  
 Unternehmenssteuerung 4.0, Reporting, Digitalisierung 04/182  
 Unternehmenssteuerung im Krisenfall 05/197  
 Unternehmenssteuerung, Implikationen 05/233  
 –, Stakeholder-Rollen, Wandel 05/197  
 –, Systematisierung, Umsetzung 02/53  
 –, Umsatzerlösdefinition, Änderung, BilRUG 05/23  
 USA, Deutschland, Audit Committee 02/87

## V

Vergütung, Entwicklung, regulatorische 02/67  
 Vergütungsberater, Rollenbeschreibung 05/208  
 Vergütungsberichterstattung- und überwachung, Strukturen, Prozesse 05/202  
 Vergütungsberichterstattung, DAX-30-Unternehmen, Praxis 05/202  
 –, Inhaltsanalyse 05/204  
 Vergütungs-Scorecard, Vorstandsvergütungen, Simulation 01/18

Vergütungssysteme, DAX-30-Unternehmen, Indikatoren 05/209  
 Vernetzung, Digitalisierung, Geschäftsmodelländerungen 06/256  
 Verschwiegenheitspflicht, Aufsichtsratsmitglieder 04/168  
 Vorstand, Aufsichtsrat, Aktionäre, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 –, Besetzung, Wirkungen, Implikationen 04/149  
 Vorstände, Amtsniederlegung 05/223  
 Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Prüfungsausschuss, Bundesliga-CG-Tabelle 06/248  
 Vorstandsbestellung, Widerruf 06/268  
 Vorstandshandlungen, Aktionäre, Haftung, AG 01/28  
 Vorstandsvergütungen, DAX- und MDAX-Unternehmen 01/18  
 –, Grundlagen, Regelungen 05/202  
 –, Insolvenz 02/77  
 –, Vergütungs-Scorecard, Simulation 01/18

## W

Wertpapiergeschäfte, meldepflichtige, Regelungen, Analyse 03/101  
 –, Transaktionsvolumen 03/103  
 Wirtschaftskriminalität, Begriff, Ursachen 03/122  
 –, Compliance-Programme, Auswirkungen 03/121  
 –, Mittelstand, Prävention 03/121  
 Wirtschaftsprüfer, Digitalisierung, Einfluss 06/260

