

# Controlling

von  
Prof. Dr. Péter Horváth

11., vollständig überarbeitete Auflage

Controlling – Horváth

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Kostenrechnung und Controlling – Rechnungswesen – Controlling Praxis – Betriebswirtschaftslehre –  
Unternehmensführung, Controlling – Rechnungswesen und Controlling – Kostenrechnung und Controlling –  
Betriebswirtschaft – Wirtschaft

Verlag Franz Vahlen München 2009

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 3521 4

## Inhaltsübersicht

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

Vorwort .....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	IX
<b>1. Das Controllingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems .....</b>	<b>1</b>
1.1 Das Anpassungs- und Koordinationsproblem .....	3
1.2 Die Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Zwei Beispiele .....	9
1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllershship, Controller .....	16
1.4 Die Ursprünge des Controllings .....	18
1.5 Möglichkeiten zur Erkundung des Controllings in der Praxis .....	21
1.6 Controlling in den USA .....	21
1.7 Controlling in der Bundesrepublik .....	42
1.8 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung .....	61
1.9 Zusammenfassung und Ausblick .....	64
Testfragen zu Kapitel 1: .....	64
Literaturempfehlung zu Kapitel 1: .....	65
Literaturverzeichnis zu Kapitel 1 .....	65
<b>2. Das Controllingsystem in der Unternehmung .....</b>	<b>73</b>
2.1 Anforderungen an einen konzeptionellen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controllings .....	75
2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion .....	77
2.3 Die Unternehmung als System .....	88
2.4 Das Führungssystem .....	89
2.5 Das Controllingsystem .....	91
2.6 Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems .....	94
2.7 Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit .....	105
2.8 Ergebniszielorientierung des Controllings .....	118
2.9 Das Controlling als ergebniszielorientiertes Koordinationssystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption .....	123
2.10 Konzeptionen des Controllings – Einordnung unseres Controllingansatzes .....	127
2.11 Überblick über die weitere Vorgehensweise .....	131
Testfragen zu Kapitel 2: .....	132
Literaturempfehlung zu Kapitel 2: .....	132
Literaturverzeichnis zu Kapitel 2 .....	133

<b>3. Koordination des Planungs- und Kontrollsystems</b> .....	
3.1 Der Controller und die Planung und Kontrolle .....	141
3.2 Das Planungs- und Kontrollsystem .....	142
3.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das PK-System .....	168
3.4 Funktionale Aspekte der PK-Koordination .....	171
3.5 Instrumentale Aspekte der PK-Koordination .....	182
3.6 Organisatorische Aspekte der PK-Koordination .....	184
3.7 Schwerpunkte des PK-Controllings .....	199
3.8 Koordination in Planungs- und Kontrollsystemen der Praxis .....	255
3.9 Zusammenfassung .....	281
Testfragen zu Kapitel 3: .....	281
Literaturempfehlung zu Kapitel 3: .....	282
Literaturverzeichnis zu Kapitel 3 .....	282
<b>4. Koordination des Informationsversorgungssystems</b> .....	291
4.1 Controller und Informationsversorgung .....	295
4.2 Das Informationsversorgungssystem .....	296
4.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das Informationsversorgungssystem .....	306
4.4 Ermittlung des Informationsbedarfs .....	310
4.5 Informationsbeschaffung und -aufbereitung .....	325
4.6 Informationsübermittlung .....	540
4.7 Wissensmanagement .....	556
4.8 Performance Measurement .....	561
4.9 Koordination von IV-Systemen der Praxis .....	566
4.10 Zusammenfassung .....	591
Testfragen zu Kapitel 4: .....	592
Literaturempfehlung zu Kapitel 4: .....	592
Literaturverzeichnis zu Kapitel 4 .....	593
<b>5. Koordination des computergestützten Informationssystems</b> .....	615
5.1 Controller und Informationssysteme .....	617
5.2 Das Koordinationspotenzial der Informationsverarbeitung .....	622
5.3 Der Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung: IT-Controlling .	644
5.4 Koordinationspotenzial und Koordinationsbedarf der Informations- verarbeitung in der Praxis .....	676
5.5 Zusammenfassung .....	690
Testfragen zu Kapitel 5: .....	691
Literaturempfehlung zu Kapitel 5: .....	691
Literaturverzeichnis zu Kapitel 5 .....	692

<b>e Governance</b> .....	697
6.1 Controlling und Corporate Governance .....	699
6.2 Interne Revision .....	702
6.3 Risikomanagement und -controlling .....	717
6.4 Interne Revision und Risikomanagement in der Praxis .....	722
6.5 Zusammenfassung .....	736
Testfragen zu Kapitel 6: .....	737
Literaturempfehlung zu Kapitel 6: .....	737
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6 .....	737
<b>7. Gesamtorganisation des Controllings</b> .....	743
7.1 Der Controller in der Organisation .....	745
7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation .....	750
7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation .....	757
7.4 Bereichscontrolling am Beispiel des F&E-Controllings .....	786
7.5 Unternehmensnetzwerke und ihr Controlling .....	795
7.6 Anforderungen an die Person des Controllers .....	801
7.7 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems .....	805
7.8 Lösungen zu Organisationsfragen des Controllings in der Praxis .....	811
7.9 Zusammenfassung .....	819
Testfragen zu Kapitel 7: .....	820
Literaturempfehlung zu Kapitel 7: .....	820
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7 .....	820
Sachverzeichnis .....	827