

# Strategisches Projektmanagement

Bearbeitet von  
Eric Schott, Christophe Campana

1. Auflage 2004. Taschenbuch. xii, 228 S. Paperback

ISBN 978 3 540 20987 4

Format (B x L): 15,5 x 23,5 cm

Gewicht: 526 g

[Wirtschaft > Management > Projektmanagement, Zeitmanagement](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Inhaltsverzeichnis

## Geleitwort

*Hans Georg Gemünden* ..... V

## Vorwort

*Eric Schott, Christophe Campana* ..... IX

## Teil I: Die Verankerung des Projektmanagements im Unternehmen ..... 1

Warum Projektmanagement für jedes Unternehmen ein kritischer Erfolgsfaktor ist  
*Christophe Campana* ..... 3

Motivation und leistungsbezogene Vergütung für Projektteams  
*Marc Lappe* ..... 29

Analyse und Optimierung der Leistungsfähigkeit im Projektmanagement - von der Projektmanagement-Diagnose zur Balanced Scorecard im PM  
*Simon A. Schmidt, Sven Hausen* ..... 45

## Teil II: Die strategische Vorbereitung von Projekten und Projektportfolio ..... 65

Die Jahres- und Vorhabenplanung  
*Alexander Knöss, Markus Kreßmann* ..... 67

Ressourcenmanagement und Budgetoptimierung  
*Alexander v. Steinbüchel, Boris Ovčák* ..... 93

## Teil III: Die Aufgaben des Managements bei der Erfolgssicherung von Projekten ..... 111

Multi-Projektmanagement, Portfolioplanung und Portfoliocontrolling  
*Anna Adler, Ralf Sedlaczek* ..... 113

|  |            |
|--|------------|
| Die Aufgaben des Managements zur Nutzenoptimierung<br>im Programm-Management<br><i>Simon A. Schmidt, Nicole Mertin</i> ..... | 133        |
| Projektrisikomanagement<br><i>Oliver Keiser</i> .....  | 153        |
| Personalentwicklung und Projektmanagement-<br>Qualifizierung<br><i>Eric Schott, Jan Ahlborn</i> .....                        | 175        |
| Change Management<br><i>Eric Schott, Marco Wick</i> .....  | 195        |
| <b>Literaturverzeichnis</b> .....  | <b>223</b> |