

Management von Innovation und Risiko

Quantensprünge in der Entwicklung erfolgreich managen

Bearbeitet von
Oliver Gassmann, Carmen Kobe

überarbeitet 2006. Buch. viii, 579 S. Hardcover

ISBN 978 3 540 23482 1

Format (B x L): 15,5 x 23,5 cm

Gewicht: 1142 g

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Inhaltsverzeichnis

I. Einleitung

- I.1 Innovation und Risiko: zwei Seiten einer Medaille 3
Oliver Gassmann

II. Strategisches Risikomanagement

- II.1 Enterprise-Risk-Management: Notwendigkeit und Gestaltung 27
Roman Boutellier, Vinay Kalia
- II.2 Implementierung des Enterprise-Risk-Managements 45
Roger Baumann, Christiane Döhler, Jens Hallek, Torsten Wintergerste
- II.3 Integration des Enterprise-Risk-Managements im Innovationsprozess 71
Patrick Lehner, Carmen Kobe

III. Risikomanagement im Innovationsprozess

- III.1 Flexibles Management von Innovationsprojekten 103
Roman Boutellier, Oliver Gassmann
- III.2 Plattformmanagement zur Reduktion von Innovationsrisiken 121
Marc Müller
- III.3 Marktorientierte Erfolgsfaktoren technologiegetriebener
Entwicklungsprojekte 145
Cornelius Herstatt, Christopher Lettl
- III.4 Chancen und Risiken der Kundenintegration 171
Ellen Enkel
- III.5 Management von Innovationsrisiken bei BMW 187
Markus Seidel, Martin Stahl

IV. Steuerung risikoreicher Innovationsprojekte

- IV.1 Modernes F&E-Projektcontrolling 211
Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Bauder
- IV.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in
Innovationsprojekten 245
Hermann J. Schmelzer

VIII Inhaltsverzeichnis

IV.3 Management von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche 267
Rainer Völker

IV.4 Steuerung komplexer Entwicklungsprojekte bei MTU Aero Engines 285
Klaus Broichhausen, Martin Wiedra

V. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken

V.1 Technologie-Früherkennung: Organisation und Prozess 303
Guido Reger

V.2 Entscheidungen in risikoreichen Projekten unterstützen 331
Pascal Savioz

V.3 Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung 357
Horst Geschka

V.4 Technologiebeobachtung in der Entwicklung 373
Carmen Kobe

V.5 Risikobeurteilung von Technologieprojekten bei ABB 393
Hans-Helmut Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher

VI. Management externer Risiken

VI.1 Technology Due Diligence 413
Valerie Bannert-Thurner

VI.2 Risikomanagement in Inkubatoren 439
Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz

VI.3 Risikomanagement in der Beschaffung 455
Alwin Locker, Urs Röösli

VI.4 Intellectual Property Management 469
Martin A. Bader

VI.5 Vertragsmanagement bei externer Entwicklung 489
Karlheinz Schmid

Anhang

Literaturverzeichnis 521

Stichwortverzeichnis 557

Firmenverzeichnis 563

Autorenverzeichnis 567