

Management von Innovation und Risiko

Quantensprünge in der Entwicklung erfolgreich managen

Bearbeitet von
Oliver Gassmann, Carmen Kobe

überarbeitet 2006. Buch. VIII, 579 S. Hardcover

ISBN 978 3 540 23482 1

Format (B x L): 15,5 x 23,5 cm

Gewicht: 1142 g

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of increasing size. Below the main text, 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' is written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](#) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Inhaltsverzeichnis

I. Einleitung

- I.1 Innovation und Risiko: zwei Seiten einer Medaille..... 3
Oliver Gassmann

II. Strategisches Risikomanagement

- II.1 Enterprise-Risk-Management: Notwendigkeit und Gestaltung 27
Roman Boutellier, Vinay Kalia
- II.2 Implementierung des Enterprise-Risk-Managements 45
Roger Baumann, Christiane Döhler, Jens Hallek, Torsten Wintergerste
- II.3 Integration des Enterprise-Risk-Managements im Innovationsprozess..... 71
Patrick Lehner, Carmen Kobe

III. Risikomanagement im Innovationsprozess

- III.1 Flexibles Management von Innovationsprojekten..... 103
Roman Boutellier, Oliver Gassmann
- III.2 Plattformmanagement zur Reduktion von Innovationsrisiken 121
Marc Müller
- III.3 Marktorientierte Erfolgsfaktoren technologiegetriebener
Entwicklungsprojekte 145
Cornelius Herstatt, Christopher Lettl
- III.4 Chancen und Risiken der Kundenintegration..... 171
Ellen Enkel
- III.5 Management von Innovationsrisiken bei BMW 187
Markus Seidel, Martin Stahl

IV. Steuerung risikoreicher Innovationsprojekte

- IV.1 Modernes F&E-Projektcontrolling 211
Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Bauder
- IV.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in
Innovationsprojekten..... 245
Hermann J. Schmelzer

IV.3	Management von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche	267
	<i>Rainer Völker</i>	

IV.4	Steuerung komplexer Entwicklungsprojekte bei MTU Aero Engines	285
	<i>Klaus Broichhausen, Martin Wiedra</i>	

V. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken

V.1	Technologie-Früherkennung: Organisation und Prozess	303
	<i>Guido Reger</i>	

V.2	Entscheidungen in risikoreichen Projekten unterstützen	331
	<i>Pascal Savioz</i>	

V.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung	357
	<i>Horst Geschka</i>	

V.4	Technologiebeobachtung in der Entwicklung	373
	<i>Carmen Kobe</i>	

V.5	Risikobeurteilung von Technologieprojekten bei ABB	393
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	

VI. Management externer Risiken

VI.1	Technology Due Diligence	413
	<i>Valerie Bannert-Thurner</i>	

VI.2	Risikomanagement in Inkubatoren	439
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	

VI.3	Risikomanagement in der Beschaffung	455
	<i>Alwin Locker, Urs Rössli</i>	

VI.4	Intellectual Property Management	469
	<i>Martin A. Bader</i>	

VI.5	Vertragsmanagement bei externer Entwicklung	489
	<i>Karlheinz Schmid</i>	

Anhang

Literaturverzeichnis	521
----------------------------	-----

Stichwortverzeichnis	557
----------------------------	-----

Firmenverzeichnis	563
-------------------------	-----

Autorenverzeichnis	567
--------------------------	-----