

Führung leben

Praktische Beispiele - praktische Tipps - praktische Theorie

Bearbeitet von

CONECTA, Susanne Mingers, Martin Carmann, Gerardo Drossos, Alfred Janes, Ingrid Kreuzer, Karl Prammer, Ferdinand Schmid Schmidsfelden, Martina Schulte-Derne, Michael Schulte-Derne, Monika Veith, Mathias Weyrer

1. Auflage 2015. Buch. 314 S. Hardcover

ISBN 978 3 89670 728 4

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei



Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

C/O/N/E/C/T/A (Hrsg.)

Führung leben

Praktische Beispiele –
praktische Tipps – praktische Theorie

Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats des Carl-Auer Verlags:

Prof. Dr. Rolf Arnold
Prof. Dr. Dirk Baecker
Prof. Dr. Bernhard Blanke
Prof. Dr. Ulrich Clement
Prof. Dr. Jörg Fengler
Dr. Barbara Heitger
Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp
Prof. Dr. Bruno Hildenbrand
Prof. Dr. Karl L. Holtz
Prof. Dr. Heiko Kleve
Dr. Roswita Königswieser
Prof. Dr. Jürgen Kriz
Prof. Dr. Friedebert Kröger
Tom Levold
Dr. Kurt Ludewig
Dr. Burkhard Peter
Prof. Dr. Bernhard Pörksen
Prof. Dr. Kersten Reich

Prof. Dr. Wolf Ritscher
Dr. Wilhelm Rothaus
Prof. Dr. Arist von Schlippe
Dr. Gunther Schmidt
Prof. Dr. Siegfried J. Schmidt
Jakob R. Schneider
Prof. Dr. Jochen Schweitzer
Prof. Dr. Fritz B. Simon
Dr. Therese Steiner
Prof. Dr. Dr. Helm Stierlin
Karsten Trebesch
Bernhard Trenkle
Prof. Dr. Sigrid Tschöpe-Scheffler
Prof. Dr. Reinhard Voß
Dr. Gunthard Weber
Prof. Dr. Rudolf Wimmer
Prof. Dr. Michael Wirsching

Umschlaggestaltung: Uwe Göbel

Satz: Verlagsservice Hegeler, Heiligkreuzsteinach

Illustrationen: © Pfuschi Cartoon

Printed in Germany

Druck und Bindung: Freiburger Graphische Betriebe, www.fgb.de

Erste Auflage, 2010

ISBN 978-3-89670-728-4

© 2010 Carl-Auer-Systeme Verlag und Verlagsbuchhandlung GmbH, Heidelberg

Alle Rechte vorbehalten

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Informationen zu unserem gesamten Programm, unseren Autoren
und zum Verlag finden Sie unter: www.carl-auer.de.

Wenn Sie Interesse an unseren monatlichen Nachrichten
aus der Häusserstraße haben, können Sie unter
<http://www.carl-auer.de/newsletter> den Newsletter abonnieren.

Carl-Auer Verlag GmbH
Häusserstraße 14
69115 Heidelberg
Tel. 0 62 21-64 38 0
Fax 0 62 21-64 38 22
info@carl-auer.de

Inhalt

Einleitung	7
-------------------------	----------

Teil I: Die eigene Rolle als Führungskraft

1 Wie Sie mit Macht, Entscheidungskompetenz und Verantwortung professionell umgehen <i>Martin Carmann</i>	14
2 Wie Sie symmetrische Verhandlungsstrukturen und eine passende Verhandlungskultur etablieren <i>Martina und Michael Schulte-Derne</i>	45

Teil II: Das Gestalten von Veränderung

3 Wie Sie Mitarbeiterbefragungen bereichsintern auswerten und sinnvoll nutzen <i>Monika Veith</i>	70
4 Wie Sie radikale Veränderungen schlank und schnell gestalten <i>Ferdinand Schmid Schmidsfelden</i>	94
5 Wie Sie Entwicklung in Organisationen nachhaltig sicherstellen <i>Karl Prammer</i>	121

Teil III: Der Umgang mit Emotionen

6 Wie Sie Ihr Gefühlsleben und das Ihrer Mitarbeiter umsichtig managen <i>Susanne Mingers</i>	146
7 Wie Sie empathisch führen <i>Gerardo Drossos</i>	179
8 Wie Sie für mehr Offenheit, Vertrauen und Motivation sorgen <i>Mathias Weyrer</i>	217

Teil IV: Die Führung spezieller Organisationstypen und Organisationseinheiten	
9 Wie Sie Mitarbeiter in Expertenorganisationen führen	
<i>Alfred Janes</i>	246
10 Wie Sie Human Resources als attraktiven Partner für das Business positionieren	
<i>Ingrid Kreuzer</i>	277
Literatur	308
Über die Autoren	312
Über die Herausgeber	314