

Führung leben

Praktische Beispiele - praktische Tipps - praktische Theorie

Bearbeitet von

CONECTA, Susanne Mingers, Martin Carmann, Gerardo Drossos, Alfred Janes, Ingrid Kreuzer, Karl Prammer, Ferdinand Schmid Schmidfelden, Martina Schulte-Derne, Michael Schulte-Derne, Monika Veith, Mathias Weyrer

1. Auflage 2015. Buch. 314 S. Hardcover

ISBN 978 3 89670 728 4

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](#) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

C/O/N/E/C/T/A (Hrsg.)

Führung leben

Praktische Beispiele –
praktische Tipps – praktische Theorie

Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats des Carl-Auer Verlags:

Prof. Dr. Rolf Arnold	Prof. Dr. Wolf Ritscher
Prof. Dr. Dirk Baecker	Dr. Wilhelm Rotthaus
Prof. Dr. Bernhard Blanke	Prof. Dr. Arist von Schlippe
Prof. Dr. Ulrich Clement	Dr. Gunther Schmidt
Prof. Dr. Jörg Fengler	Prof. Dr. Siegfried J. Schmidt
Dr. Barbara Heitger	Jakob R. Schneider
Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp	Prof. Dr. Jochen Schweitzer
Prof. Dr. Bruno Hildenbrand	Prof. Dr. Fritz B. Simon
Prof. Dr. Karl L. Holtz	Dr. Therese Steiner
Prof. Dr. Heiko Kleve	Prof. Dr. Dr. Helm Stierlin
Dr. Roswita Königswieser	Karsten Trebesch
Prof. Dr. Jürgen Kriz	Bernhard Trenkle
Prof. Dr. Friedebert Kröger	Prof. Dr. Sigrid Tschöpe-Scheffler
Tom Levold	Prof. Dr. Reinhard Voß
Dr. Kurt Ludewig	Dr. Gunthard Weber
Dr. Burkhard Peter	Prof. Dr. Rudolf Wimmer
Prof. Dr. Bernhard Pörksen	Prof. Dr. Michael Wirsching
Prof. Dr. Kersten Reich	

Umschlaggestaltung: Uwe Göbel

Satz: Verlagsservice Hegele, Heiligkreuzsteinach

Illustrationen: © Pfuschi Cartoon

Printed in Germany

Druck und Bindung: Freiburger Graphische Betriebe, www.fgb.de

Erste Auflage, 2010

ISBN 978-3-89670-728-4

© 2010 Carl-Auer-Systeme Verlag und Verlagsbuchhandlung GmbH, Heidelberg

Alle Rechte vorbehalten

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Informationen zu unserem gesamten Programm, unseren Autoren
und zum Verlag finden Sie unter: www.carl-auer.de.

Wenn Sie Interesse an unseren monatlichen Nachrichten
aus der Häuserstraße haben, können Sie unter
<http://www.carl-auer.de/newsletter> den Newsletter abonnieren.

Carl-Auer Verlag GmbH
Häuserstraße 14
69115 Heidelberg
Tel. 0 62 21-64 38 0
Fax 0 62 21-64 38 22
info@carl-auer.de

Inhalt

Einleitung	7
-------------------------	----------

Teil I: Die eigene Rolle als Führungskraft

1	Wie Sie mit Macht, Entscheidungskompetenz und Verantwortung professionell umgehen	
	<i>Martin Carmann</i>	14
2	Wie Sie symmetrische Verhandlungsstrukturen und eine passende Verhandlungskultur etablieren	
	<i>Martina und Michael Schulte-Derne</i>	45

Teil II: Das Gestalten von Veränderung

3	Wie Sie Mitarbeiterbefragungen bereichsintern auswerten und sinnvoll nutzen	
	<i>Monika Veith</i>	70
4	Wie Sie radikale Veränderungen schlank und schnell gestalten	
	<i>Ferdinand Schmid Schmidfelden</i>	94
5	Wie Sie Entwicklung in Organisationen nachhaltig sicherstellen	
	<i>Karl Prammer</i>	121

Teil III: Der Umgang mit Emotionen

6	Wie Sie Ihr Gefühlsleben und das Ihrer Mitarbeiter umsichtig managen	
	<i>Susanne Mingers</i>	146
7	Wie Sie empathisch führen	
	<i>Gerardo Drossos</i>	179
8	Wie Sie für mehr Offenheit, Vertrauen und Motivation sorgen	
	<i>Mathias Weyrer</i>	217

Teil IV: Die Führung spezieller Organisationstypen und Organisationseinheiten

9	Wie Sie Mitarbeiter in Expertenorganisationen führen	
	<i>Alfred Janes</i>	246
10	Wie Sie Human Resources als attraktiven Partner für das Business positionieren	
	<i>Ingrid Kreuzer</i>	277
	Literatur	308
	Über die Autoren	312
	Über die Herausgeber	314