

Management Competence

Führung braucht Rituale

So sichern Sie nachhaltig den Erfolg Ihres Unternehmens

von
Dorothee Echter

2., komplett überarbeitete und erweiterte Auflage

Führung braucht Rituale – Echter

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Management, Consulting, Planung, Organisation, Steuern – Personalmanagement – Management

Verlag Franz Vahlen München 2011

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4194 9

beck-shop.de

Echter

Führung braucht Rituale

beck-shop.de

beck-shop.de

Führung braucht Rituale

So sichern Sie nachhaltig den Erfolg
Ihres Unternehmens

von

Dorothee Echter

2., komplett überarbeitete und erweiterte Auflage

Verlag Franz Vahlen München

beck-shop.de

VERLAG
VAHLEN
MÜNCHEN
www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4194 9

© 2011 Verlag Franz Vahlen GmbH
Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck u. Bindung: Beltz Bad Langensalza GmbH
Neustädter Str. 1–4, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie

Bildnachweis: © tom – fotolia.com

Gedruckt auf säurefreiem, aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff
hergestellten Papier

beck-shop!de

Für Dorothea Assig,

die sich passioniert und höchst erfolgreich für
herausragende Karrieren engagiert. Für die Freude,
mit ihr zusammenarbeiten und von ihr lernen zu dürfen.

beck-shop.de

beck-shop.de

Inhaltsübersicht

1. Rituale – die Codes der Erfolgreichen	1
2. Ohne Rituale scheitert der brillianteste Plan	5
3. Warum Rituale so wertvoll sind	13
4. Mit Ritualen zu Einfluss und Erfolg.....	23
5. Führung braucht Rituale	31
6. Lebensfreude-Rituale und Unternehmenswachstum	53
7. Zeit-Rituale im Management	73
8. Individuelle Erfolgsrituale der Champions League.....	83
9. Die Rolle der Gefühle	95
10. Strategische Stimmungsrituale machen Unternehmen erfolgreich. . .	105
11. Rituale gestalten, Unternehmenserfolg potenzieren	113
12. Steuerungsrituale.....	121
13. Wachstumsrituale	131
14. Veränderungsrituale	139
15. Stimmungsrituale	147

beck-shop.de

Inhaltsverzeichnis

1	Rituale – die Codes der Erfolgreichen	1
2	Ohne Rituale scheitert der brillianteste Plan	5
	Veränderungswillen und Veränderungswiderstände	5
	Ritual-Systeme mit versteckten Regeln	7
3	Warum Rituale so wertvoll sind	13
	Menschen brauchen Rituale	13
	Die Kunst, Rituale zu erkennen	15
	Ritual und Routine	17
	Individuelle Führungsrituale	18
	Negative Managementrituale	19
4	Mit Ritualen zu Einfluss und Erfolg	23
	... aber die richtigen müssen es sein	23
	Wie irrational sind Rituale?	25
	Die Qualität der Rituale ist wichtiger als die Qualität der Führungskräfte	26
5	Führung braucht Rituale	31
	Rituale reduzieren Komplexität	32
	Rituale erleichtern die Entscheidungsfindung	34
	Rituale machen schwierige Situationen handhabbar	35
	Rituale vermitteln Sinn und Werte	37
	Rituale definieren die Organisation	38
	Rituale reduzieren negative Gefühle	40
	Rituale stimulieren positive Gefühle	42
	Warum ist positive Stimmung so wichtig?	42
	Rituale führen aus Krisen	43
	Rituale erleichtern Wandel und Übergänge	45
	Rituale bestärken Identifikation	47
	Das Topmanagement-Ritual: Zugehörigkeit fühlen und bieten	49
6	Lebensfreude-Rituale und Unternehmenswachstum	53
	Große Potenziale durch in positiver Emotionalisierung	53
	Lebensgefühl beeinflusst Managementenerfolg	54
	Vorstände brauchen gute Stimmung	56
	Sehnsucht nach Entdeckungen und Intensität	57
	Glück empfindet, wer sein Glückstalent pflegt	58
	Lebensfreude im Businessalltag	59
	Lebensfreude macht Karriere	61
	Flow-Erleben: das Ideal von Arbeitsfreude	62
	Wie Manager Aufmerksamkeit einüben können	63
	Lebenskunst als Wachstumsimpuls	65

	Die Bedeutung von Geld	66
	Genuss- und Privilegien-Rituale	68
	Rituale des Dranbleibens	70
7	Zeit-Rituale im Management	73
	Zeitsouveränität	73
	JETZT-Moment und Zeit-Autonomie	75
	Konstruktive Zeit-Rituale	77
	Lebenskunst im Management: Pausen-Rituale	79
	Entschleunigung durch Schweige-Rituale	80
8	Individuelle Erfolgsrituale der Champions League	83
	Jenseits von Leistung und Anpassung	83
	Vom mittleren zum Topmanagement	85
	Langfristigkeit und Reputationsaufbau	87
	Resonanz-Rituale	89
	Erfolgsritual Community	90
	Community, Freundschaft und Abhängigkeit	93
9	Die Rolle der Gefühle	95
	Emotionale Offenheit erzeugt Vertrauen	95
	Emotionale Souveränität	97
	Selbstreflexion	100
	Persönliche Sicherheitsbereiche erweitern	101
	Warum soll die Familie sparsam leben?	103
10	Strategische Stimmungsrituale machen Unternehmen erfolgreich	105
	Stimmungsmanagement ist Leadership der Zukunft	105
	Das Topmanagement prägt Stimmungsrituale	106
	Die Wirkung von Kritik und Lob	108
	Die zentrale Rolle der eigenen Wünsche	109
	Vom Hochleistungssport lernen	111
11	Rituale gestalten, Unternehmenserfolg potenzieren	113
	Alte und neue Rituale	113
	Rituale gekonnt gestalten	114
	Vier Arten moderner Rituale	117
12	Steuerungsrituale	121
	Was Steuerungsrituale bewirken	121
	Altes Steuerungsritual „Einkaufsrunde“	123
	Neues Steuerungsritual „Einkaufsrunde“	127
13	Wachstumsrituale	131
	Worum geht es bei Wachstumsritualen?	131
	Alte Rituale zur Auswahl von Führungskräften	131
	Neue Rituale zur Auswahl von Führungskräften	133
	Das neue Teambildungs-Ritual	134
	Neue Bewerbungs-Rituale	136
	Ein Lob der Personalentwicklung	137
14	Veränderungsrituale	139
	Veränderungen brauchen Rituale	139

beck-shop.de

xI

Das Vergangene würdigen, den Neubeginn gestalten	141
Trennung von Mitarbeitenden.....	143
Neuorientierung und Dranbleiben	144
15 Stimmungsrituale	147
Stimmungsrituale und Leistungsmanagement	147
Stimmungsrituale und Unternehmenskultur	147
Beispiele von Stimmungsritualen	148
Die Essenz von Stimmungsmanagement.....	151
Danksagung.....	153