

# Stichwortverzeichnis

## Symbols

3F-Finanzierung 165

## A

ABC-Analyse 300  
Absatzchance 122  
    Absatzchance  
        errechnen 85  
Abschreibung 128, 215  
    degressiv 218  
Absicherung 200  
Abwanderung  
    Leistungsträger  
        verhindern 154  
Accent 65  
AG 240  
    Aufsichtsrat 242  
    Gesellschaftsvertrag 241  
Akquise 289, 328, 334  
    Kaltakquise 299  
    Kontaktpflege 302  
    Möglichkeiten 298  
    Stetigkeit 299  
Aktiengesellschaft 341  
Aldi-Effekt 154  
Alleinstellung siehe USP 67  
Alleinstellungsmerkmal 339  
Altersvorsorge 44, 200, 205  
    Entscheidungskriterien 206  
    Kapitallebensversi-  
        cherung 206  
Amazon 108  
Anlagevermögen 147  
    Abschreibung 215  
Annahme 333  
    unrealistische 333  
Anschubfinanzierung 165  
Anwalt 271  
Arbeitsamt 341  
Arbeitsatmosphäre 322  
Arbeitsmarkt 331  
Arbeitsrecht 346  
Arbeitstag  
    goldene Regeln 293  
    planen 291

Technik des Planens 292

Zeitfresser 294  
Zeitreserven 293

Arbeitszeit 328

Arbeitszimmer 217

ARPU 300  
Aufmerksamkeit 335

Aufsichtsrat

    AG 242  
    GmbH 238

Ausgabe 341

Ausstieg aus Gründerteam 56

Auszeit 290

## B

Barmittel 164

Basel III 193

Begrüßung

    professionelle 298

Beitragsbemessungsgrenze

    202, 253

Berufsgenossenschaft 210

Berufskrankheit 209

Berufsunfähigkeit 44, 207

    Unterschied zu

    Erwerbsunfähigkeit 208

Berufsunfähigkeitsrente 208

Berufsunfähigkeitsversiche-  
    rung 208, 210, 330

    Kosten 208

Beschränkte Haftung 236

Besprechung 293

Betriebsausgabe 213, 215

    Arbeitszimmer 217

    Bewirtungskosten 216

    Dienstwagen 218

    Geschenke 217

Betriebsnummer 252

Betriebsübernahme 75, 79

Betriebswirtschaftliche

    Auswertung 276

Bewerbung 320

Bewerbungsunterlagen

    Checkliste 320

    Bewirtungskosten 216

    BGB-Gesellschaft 227

Bilanz 147, 336

    Aktiva 147

    Beispiel 147

    Passiva 147

Biofrontera 307

Bio-M AG 179

Bol.de 108

Brainstorming 296

Brausturm 310

Break-even-Point 286

Briefpapier 263

Broschüre 265

Bruttogehalt 135

Buch.de 108

Budget 143, 333

    größeres Unternehmen 144

Budgetplanung

    Vorteile 144

Bundesagentur für Arbeit

    41, 252

Bundesministerium für

    Wirtschaft und

    Technologie 341

Bundesverband der

    Kapitalbeteiligungsgesell-  
        schaften 190

Bundeswirtschaftsministerium

    342

Burger King 257

Bürgschaft 191

Büro 333

    Ausstattung 259

    das erste 258

    Homeoffice 260

    Untermiete 259

    Wahl 258

Business Angels 184, 343

    Nachteile 185

    Vor- und Nachteile 186

Business Angels Netzwerk

    Deutschland (BAND) 185

Businessplan 113

    Finanzierung 114

    Geschäftsmodell 113

    Kunden 121

    Marktanalyse 121

- Personal 125  
 Preisgestaltung 124  
 Standortfrage 123  
 Unternehmensziele 113  
 Verkaufsargumente 125  
 vier Teile des 114
- Business-Plan 337  
 Abheben von der Konkurrenz 122  
 für das zweite Jahr 315  
 Geschäftsidee 119  
 Planzahlen 114  
 Praxistest 306  
 Produktbeschreibung 120  
 Tipps 341
- Businessplan-Wettbewerb 181  
 Kontakte 182  
 Überblick 182
- BWA 276  
 Aufbau 278  
 Beispiel 276
- C**
- Cashflow-Rechnung 148  
 Charakter  
 Führungspersönlichkeiten 52
- Checkliste  
 Absatzchance 122  
 Absatzchancen errechnen 86  
 Bewerbungsunterlagen 320  
 Bilanz 148  
 Budget 145  
 Businessplan 115  
 Cashflow-Berechnung 149  
 Formulare etc. 266  
 Franchiseangebot 75  
 für den 366. Tag 313  
 Geschäftsbrief 238  
 Gesellschaftervertrag 229  
 Gewerbeamt 250  
 Gewinnplan 130  
 Gewinn- und- Verlust-Rechnung 146  
 Konkurrenzanalyse 103, 105  
 Kosten 129  
 Kreditwürdigkeit 193  
 Kundenbedürfnisse 94  
 Kundenbehandlung 308  
 Kundeninteresse wecken 97
- Liquiditätsplanung 142, 281  
 Mietabschluss 138  
 Nötige Reife für die Selbstständigkeit 50  
 Produktbeschreibung 120  
 Rechnung (Umsatzsteuer) 214  
 Rechtsformen 226  
 Sinkender Gewinn 279  
 Standortwahl 261  
 Startkapital 171  
 Teamplayer 53  
 Unternehmensform 224–225  
 Unternehmensübernahme 79  
 Versteckte Fallen 338  
 Vollständigkeit des Business-Plans 126
- Chefarztbehandlung 203  
 Chief Digital Officer 292  
 CI 262  
 Coca-Cola 67  
 Computerrecht 345  
 Controlling  
 ARPU 300  
 Corporate Identity 262  
 Coupon 110  
 Crossing the Chasm 306  
 Crowdfunding 186
- D**
- Deckungsbeitrag 285  
 Delegieren 45, 295  
 Delivery Hero 362  
 Design  
 Unternehmensauftritt 262  
 Deutsche Industrie- und Handelskammer 344  
 Dienstleistung 334  
 Dienstwagen 218  
 Digitalisierung 158  
 Digital Natives 263, 361  
 Dividende 212  
 Domainname 245, 249  
 Douglas 95
- E**
- EBITDA 141  
 Eigenkapital 164  
 Sachmittel 166  
 Eigenmittel 41, 175
- Eigenverantwortlichkeit 331  
 Einkaufsstrategie 329  
 Einkommen 328  
 Einkommensteuer 211  
 Einkommensteuererklärung 315  
 Einkünfte 336  
 Einnahmen- Überschuss-Rechnung 146  
 Einzelhandelskonzept 357  
 Einzelkämpfer 52  
 Einzelunternehmen 225  
 Nachteile 226  
 Vorteile 226  
 Entscheidungsprozess 94  
 Erfolg Messkriterien 327  
 Errichtungserklärung 238  
 Ertragswert 76  
 Erwerbsfähigkeit 210  
 Erwerbsunfähigkeit  
 Unterschied zu Berufsunfähigkeit 207  
 Erwerbsunfähig- keitsrente 208  
 Erziehungsurlaub 209  
 Existenzgründer- Netzwerk 344  
 Existenzgründung Phasen 33  
 Exit 187  
 Expansion 337  
 ins Ausland 158  
 zu frühe 337  
 zu späte 338
- F**
- Facebook 268  
 Factoring 194  
 Finanzamt 199, 211, 253, 330  
 Finanzen 113  
 Finanzierung  
 Alternativen 194  
 Antragstellung 175  
 aus eigener Kraft 165  
 Banken und Sparkassen 191  
 durch Familie 167  
 Eigenkapital 166  
 Eigenmittel 177  
 Geldgeber finden 168

- Lebensversicherung 165  
 Sacheinlagen 166  
 Sicherheiten 174  
 staatliche Förderung 173  
 Steuervergünstigungen 174  
 Verträge 167  
 Voraussetzung 175  
 Zinsvergünstigungen 173  
 Zulagen 173  
 Zuschüsse 173  
 Zuwendungen 173  
 Finanzierungsprogramm 175  
 Finanzierungsvoraussetzungen 342  
 Finanzkennzahlen 330  
 Finanzplanung 126  
 erste Monate 170  
 Firmenrecht 244  
 Firmenwagen 138, 335  
 Fixkosten 337  
 Förderbedingungen 342  
 Fördermittel 114, 119, 124, 179  
 Staat 41  
 Tilgung 314  
 Förderprogramm 173, 341  
 Anlaufstellen 179  
 Hausbank 174  
 Hightech-  
 gründerfonds 178  
 KfW Mittelstandsbank 176  
 LfA 177  
 Rückzahlung 315  
 staatliches 173  
 Technologieumfeld 179  
 Forderungsmanagement 281  
 Forschung und Entwicklung 174  
 Foto 265  
 Franchise  
 Nachteile 73  
 Vorteile 73  
 Franchisecheckliste 74  
 Franchisepartner 73  
 Franchisesystem 74  
 Freelancer 69–72  
 Freiberufler 69  
 Familie 72  
 Geschäftsberichte 72  
 Wege in die  
 Selbstständigkeit 72  
 Freizeit 328
- Fremdkapital 164  
 Führungspersönlichkeit  
 Charaktere 52
- G**
- GbR 227  
 Gebrauchsmuster 68  
 Gehalt 135, 331  
 Gründerteam 56  
 Geldgeber 337, 343  
 Genussrechte 197  
 Gerichtsvollzieher 282  
 Geschäftsbrief  
 Checkliste 238  
 Geschäftseröffnung  
 feiern 110  
 Geschäftsführer 237  
 Geschäftsidee 34,  
 61, 113, 119  
 ausländische übertragen 63  
 Imitation 66  
 Innovation 66  
 neue 64  
 Geschäftsjahr 327  
 Geschäftskonzept  
 Produkte 156  
 Geschäftsmodell 74, 94, 119  
 Geschäftsplan 329  
 Geschäftsreise 138  
 Geschenk 217  
 Geschmacksmuster 68  
 Gesellschaft des bürgerlichen  
 Rechts 227  
 Gesellschafterversammlung 237  
 Gesellschaftervertrag  
 Checkliste 229  
 Salvatorische Klausel 230  
 Gesellschaft mit beschränkter  
 Haftung 42, 169, 234  
 Gesellschaftsvertrag 240  
 GmbH 238  
 Gesetzliche Kran-  
 kenkasse 201  
 Gesprächsführung  
 professionelle 298  
 Gesundheit 290  
 Gewerbeamt 249  
 benötigte Unterlagen  
 250  
 Gewerbeaufsichtsamt 250  
 Gewerbeertrag 141  
 Gewerbesteuer 141
- Gewerbesteuer-Hebesatz 141  
 Gewinn 130, 327, 337  
 Gewinnplan 130  
 Gewinnschwelle 286  
 Beispiel 287  
 Gewinn-und-Verlust-Rech-  
 nung 142, 146, 327, 336  
 Gewinnvortrag 147  
 GKV  
 Beitrag 201  
 Beitragssatz 201  
 Gesundheitsprüfung 202  
 Nachteile 201  
 Sonderkündigungsrecht  
 201  
 Vorteile 202  
 Globalisierung 331  
 GmbH 235  
 Geschäftsbrief 238  
 Geschäftsführer 237  
 Nachteile 240  
 Organe 237  
 GmbHG 237  
 GmbH-Gesetz 236  
 Goldene Finanzier-  
 ingsregel 164  
 Gründe für die  
 Selbstständigkeit 48  
 Gründerpersönlichkeit 47  
 Gründerteam  
 Arbeitsaufteilung 291  
 Entscheidungsvollmacht  
 55  
 Gehälter 56  
 Nachteile 55  
 Vertrag 55  
 Vorteile 53  
 Gründerwettbewerb 343  
 Gründungsbericht 242  
 Gründungsförderung 315  
 Gründungsformalität 224  
 Gründungskosten 224  
 Gutschein 110, 310  
 GuV 146
- H**
- Haftung  
 beschränkte 236  
 Handel  
 online 257  
 Handelsregister 228  
 AG 242  
 Markenschutz 247

- Handelsspanne 286  
 Handwerk 61  
 Handwerkskammer 235, 251  
 Happy Hour 110  
 Harley-Davidson 90  
 Hausbank 174, 191  
 Hausbankprinzip 41, 174  
 Hightechgründerfonds 178  
 Hightechindustrie 63  
 Hinterbliebenenschutz 206  
 Hobby  
     zum Beruf machen 62  
 Homeoffice 260  
 Hotline 309
- I**
- IHK 344  
 Imitation 66  
 Immobilienrecht 346  
 Industrie- und Handelskammer  
     235, 246, 251  
 Innovation 66  
     planen 153  
 Innovationsfalle 153  
 Insolvenz 166, 279  
 Internationalisierung 158  
 Internet 249, 337, 341  
     Marktplatz 92  
 Internetadresse 341  
 Internetauftritt 266  
 Internetportale 309  
     Empfehlung 269, 288  
     Kritik 309  
 Internetrecht 346  
 Investition 128, 329, 336  
     Förderungen 174
- J**
- Jack Wolfskin 95  
 Joballtag 327  
 Juristische Person 236
- K**
- Kalkulatorische Kosten 284  
 Kalkulatorische Miete 285  
 Kaltakquise 299  
 Kapital 330, 336  
     gezeichnetes 147  
 Kapitalbeschaffung 163  
 Kapitalgeber 130  
     Banken und Sparkassen  
         191
- behandeln 168  
 Business Angels 184  
 finden 168  
 Unternehmens-  
     übernahme 77  
 Venture-Capital 189  
 Kapitalgesellschaft 140  
     Startkapital 169  
 Kapitalplanung 113  
 Kapitalsuche  
     Anlaufstellen 41  
 Katalog 265  
 Kaufentscheidung  
     Stadien bis zur 95  
 Kennzahl 142  
 KfW Bankengruppe 342  
 KfW Mittelstandsbank 41  
 KG 232  
 KiK 105  
 Kirchensteuer 253  
 Kleinunternehmer 214  
 Kleinunternehmerregelung  
     215  
 Kommanditgesellschaft 42, 232  
 Kommanditist 232  
 Kommissionsgeschäft 196  
 Komplementär 232  
 Konkurrenz  
     Abheben von der 122  
     Aktionen 107  
     Daten 102, 341  
     erkennen 99  
     Gruppen 101  
     missachten 335  
     Potenzial 102  
     Preisgestaltung 109  
     Schwächen 103  
     Stärken 103  
     Strategien 106  
     strategische Gruppen 101  
     Wettbewerber 37  
     Ziele 107  
 Konkurrenzanalyse 337  
 Konkurrenzaus-  
     schlussklausel 297  
 Konkurrenzbeobachtung 83  
 Konkurrenzkampf 108  
 Konkurrenzsituation 101  
 Konkursverfahren 230  
 Kontakt 334  
 Kontaktpflege 302  
 Körperschaftssteuer 140
- Kosten 128, 133, 333  
 Ermittlung 128  
 Faktoren im Überblick 133  
 fixe 128  
 Informationstechnologie  
     139  
 Internet 139  
 kalkulatorische 128, 285  
 Kommunikation 139  
 Löhne und Gehälter 135  
 Material 134  
 Miete 137  
 Softwarelizenzen 139  
 Steuer 140  
 Telefon 139  
 variable 128, 285  
 Versicherungen 140  
 Zinsen 140–141  
 Krankenkasse 201, 330  
     Beitragsbemessungs-  
         grenze 202  
         gesetzliche 201  
         private 202  
 Krankenversicherung 200  
     freiwillige 200  
     private 200  
 Krankenversicherungs-  
     beitrag 201  
 Krankheit 44, 199  
 Kreativität 337  
 Kredit 128, 141, 191  
     Lieferant 195  
     Sicherheiten 191  
 Kreditanstalt für  
     Wiederaufbau 175  
 Kreditinstitut 191  
 Krupp 245  
 Kummerkasten 308  
 Kunde 87, 297  
     Akquise 334  
     Analyse 300  
     Bedürfnis 90, 93  
     Befragung 91, 101  
     Daten 341  
     guter 89  
     Interessen 89  
     Kategorie 301  
     Kaufentscheidung  
         95  
     kennen 100  
     Kontakt 334  
     Kritik erfragen 309

Motivation 88  
schlechter 89  
Zielgruppe 87  
Zielgruppenanalyse 88  
Kundenakquise 328, 335, 337  
Kundenanalyse 88, 337  
Kundenbedürfnis 88  
Kundenbefragung 289  
Kundenbeziehungs-  
management 311  
Kundenbindung 96, 287, 308  
Kundengruppe 336  
Kundenkarte 110  
Kundenservice 119  
Kundenstamm 96, 328,  
335  
Kundenstruktur 300  
Kundentreue 308  
Kundenwunsch 334  
Kündigung 331  
Mitarbeiter 155  
Kündigungsschutz 157  
Künstlersozialversi-  
cherung 70

**L**

Lager 329  
Landesbank 41  
Laufkundschaft 256  
Lauflage 256  
Leasing 194  
Lebensversicherung  
zu Geld machen 166  
Legal Due Diligence 78  
Lehr- und Gesellenjahre  
61  
Leistungsträger  
Abwanderung 154  
LfA 177  
Lieferantenkredit 195  
Lieferverträge 329  
Limited 170, 233  
LinkedIn 268  
Liquidität 130  
Liquiditätsplan 131, 336  
Liquiditätsplanung  
279, 330, 336  
Muster 280  
Logo 247  
Lohn 135  
Lohnnebenkosten 135  
Lohnsteuer 253

**M**

Mahnung 282  
Mahnwesen 284  
Management-Buy-out 79  
Voraussetzungen 80  
Mantelkauf 241  
Marge 329  
Marke 68  
Markenrecht 247  
Markenschutz 247  
Handelsregister 248  
Marketing 109, 123, 136  
Marketingaktion 333  
Marketingmaßnahme 298  
Marketingmaterial 265  
Markt 331, 336  
Abgrenzung 85  
Marktanalyse 121  
Marktforschung 36, 82, 288  
Industrie- und  
Handelskammer 82  
Innungen und Verbände 82  
Marktforschungs-  
institute 84  
Omnibusumfragen 84  
ortsansässige Medien 82  
primäre 36  
sekundäre 36, 82  
Marktposition 336  
Marktveränderung 152  
Marktvolumen 85  
Materialeinkauf 134  
Materialkosten 134  
McDonald's 73, 257  
McKinsey 343  
Meister 62  
Meisterkurs 62  
Microblogging 269  
Miete 137, 285  
Mietrecht 345  
Mindestkapital 224  
Mindestkosten 127  
Mindestschutz 43  
Mitarbeiter  
Suche 317  
Motivation 48, 331  
Mundpropaganda 335  
mymüsli 54

**N**

Nachfrage 329  
Name

erlaubter 244  
nicht erlaubter 244  
Vorgaben 246  
Namenswahl 243, 247  
formelle Vorgaben 243  
Geschäftsgegenstand 244  
Markenrecht 247  
Negieren 45, 295  
Nettoumsatz 285  
Network Deal 190  
Networking 190  
Netzwerke 301  
online 303  
sozial 84, 155, 267  
Neugründung 241

**O**

Offene Handelsgesellschaft  
42, 231  
Office Day 293  
Offsite-Meeting 296  
OHG 231  
Online-Netzwerk 303  
Organisation 312  
Orientierungshilfe 35

**P**

Pacht 137  
Partner 224  
Patent 66  
Patentamt 68, 248  
Pause 337  
Personal 125  
Bewerbungsunterlagen 320  
einstellen 303  
Festanstellung 157  
freie Mitarbeit 157  
Kündigung 155  
Kündigungsschutz 157  
Mitarbeiteranzahl 156  
Mitarbeiterbesprechungen  
293  
Qualifikation 157  
Standortwahl 260  
Stellenprofil 157  
Talentscouting 155  
Teamgeist 155  
Überblick über Talen-  
temarkt 155  
Vorstellungsgespräche  
303  
Zeitlicher Bedarf 157

- Personalfalle 154  
 Personalkosten 134  
 Personengesellschaft 227  
     Nachteile 230, 234  
     Vorteile 227  
 Pflege 44  
 Pflichtversicherung 210  
 Phase  
     Entscheidung 34  
 PKV 202  
     Bedingungen 202  
     Beitragshöhe 202  
     Familienangehöriger 204  
     Gesundheitsprüfung 203  
     Nachteile 204  
     Vorteile 204  
 Plan 329  
 Planung 151  
     unrealistische 333  
 Planzahlen 127  
 Präsentation 265  
     Foto 265  
 Praxistest 306  
 Preis 109, 328  
 Preisfalle 154  
 Preisfindung 124  
 Preisgestaltung 109, 124  
 Primärhaftung 41, 174  
 Priorisieren 45, 295  
 Private Absicherung 44  
 Private Ausgabe 128  
 Private Berufsunfähigkeitsversicherung 209  
     Berufsunfähigkeitsrente 209  
 Private Krankenversicherung 202–203  
 Problemerkennung 152  
 Produkt 156, 328, 334, 336  
     Emotionen 95  
 Puma 106
- Q**  
 Qualität 329  
 Qype 269
- R**  
 Rabatt 109, 329  
 Rabattaktion 110  
 Rating 193  
 Rechnung 214, 264  
 Umsatzsteuer 214
- Recht 345  
 Rechtsform 42, 224  
     AG 224, 240  
     BGB-Gesellschaft 227  
     Einzelunternehmung 246  
     GbR 226  
     GmbH 224, 235, 238  
     GmbH & Co. KG 224  
     Haftungsfragen 224  
     KG 232  
     Mindestkapital 224  
     OHG 224, 231  
     Personengesellschaft 227  
     Überblick 225  
 Referenzkunde 335  
 Reinvermögen 147  
 Reisekosten 138  
 Rentabilitätsvorschau 130  
 Rentenkasse 206  
 Rentenversicherung 205  
     Erwerbsunfähigkeitsrente 208  
     private 206  
 Reserven 330  
 Revision 329  
 Risikobereitschaft 336  
     zu geringe 336  
     zu hohe 335  
 Risikokapitalgeber 190  
 Risikolebensversicherung 204  
     Versicherungssumme 205  
 Rücklage 131  
 Ruhestand 200  
 Ruin 337
- S**  
 Sabbatjahr 209  
 Sachanlage 147  
 Sacheinlage 166  
 Sachgründungsbericht 166  
 Salvatorische Klausel 230  
 Satzung 238, 241  
 Scheinselbstständigkeit 70  
 Schutzpatent 68  
 Schwierigkeit 337  
 Selbstkritik  
     nach einem Jahr 311  
     Organisation 312  
 Selbstständigkeit  
     Einzelunternehmer 69  
     Gründe 48  
     Motivation 48  
     Wege in 69
- Service 310, 328  
 Shell 246  
 Sicherheit 199, 336  
     Finanzierung 174, 191  
 Siemens 118  
 Silicon Valley 63  
 Skonto 196  
     Verzicht auf 196  
 Slogan 247  
 Softwarelizenz 139  
 Solidaritätszuschlag 253  
 Soll-/Ist-Vergleich 278  
 Sonderpreis 109  
 Sortiment 334  
 Sozialkasse 330  
 Sozialversicherungsträger 252  
 Sparkasse 191, 343  
 Staatliche Förderung 173  
 Stammkapital 236  
 Stammkunde 306  
 Standard Oil 167  
 Standort 123, 255  
     Entscheidung 261  
 Standortwahl 260  
 Starbuck's 64  
 Startgeld 40  
 Startkapital  
     Checkliste 171  
     Höhe 169  
     Kapitalgesellschaft 169  
     Quellen 165  
     Vorschriften 169  
 Statistisches Bundesamt 82  
 Stellenbeschreibung 318  
 Stellenprofil 157  
 Steuer 134, 315  
     Arten 211  
     reduzieren 215  
 Steuerberater 211, 216, 272  
 Steuererklärung 315  
 Steuernummer 253  
 Steuervergünstigungen 174  
 Steuervorauszahlung 253, 315  
 Steuerzahlung 314  
 Strategie 46  
 Style Guide 262  
 Substanzwert 76  
 Szenario 151  
     Problemerkennung 152  
     zukünftige Einflüsse 152  
 Szenariotechnik 152

**T**

Tag der offenen Tür 110  
 Tagesablauf 291  
 Talentscouting 155  
 Tchibo 92  
 Team 47  
 Teamgeist 155  
 Teamplayer 52  
 Telefonieren  
 professionelle  
 Begrüßung 298  
 professionelle  
 Gesprächsführung  
 298  
 Testmarkt 84  
 Tipp  
 Businessplan 341  
 Todesfall 44, 200  
 Trade Sales 187  
 Transparenz 155  
 Trend 335  
 Treuebonus 310  
 Twitter 269

**U**

Übernahme 75  
 Checkliste 79  
 Ertragswert 76  
 Kapitalgeber 78  
 Kaufpreis 77  
 Risiken 78  
 Substanzwert 76  
 Überstunden 331  
 Umlaufvermögen 147  
 Umsatz 127  
 niedriger 314  
 pro Kunde 127  
 Umsatzprognose 330  
 Umsatzsteuer 211, 213  
 Kleinunternehmer 215  
 Rechnung 214  
 Voranmeldung 214  
 Umsatzsteuer-Identifikationsnummer 254  
 Umwandlung 241  
 Unfallversicherung 209  
 gesetzliche 209  
 private 210  
 Unique Selling  
 Proposition 37  
 Unternehmen  
 Ausstieg 56

Unternehmen bewerten 76  
 Vergleichswert 76  
 Unternehmensauftritt 262  
 Unternehmensform 225  
 Entscheidungsfindung  
 225  
 Fragen 224  
 Unternehmensnachfolge 75  
 Unternehmenssteuer 140  
 Unternehmensziel 115  
 Unternehmer  
 Aufgaben 44, 46  
 Unternehmer-Eigenschaft 50  
 Unternehmerlohn 284  
 Unternehmertum 48  
 Urheberrecht 68  
 USP 37, 67, 96, 125  
 UST-ID 254

**V**

Variable Kosten 285  
 VC 187–190  
 Venture Capital  
 Auswahlprozess 190  
 Networking 190  
 Überblick 190  
 Vor- und Nachteile 190  
 Venture-Capital 187  
 Venture-Capital-Geber  
 finden 189  
 Verbindlichkeit 147  
 Vergleichswert 76  
 Verkaufsargument 125  
 Versicherung 127–128, 140, 200  
 Krankenversicherung 200  
 private Berufsunfähigkeitsversicherung 208  
 Rentenversicherung 205  
 Risikolebensversicherung 204  
 Todesfall 204  
 Unfallversicherung 209  
 Vergleichsrechner 200  
 Versteigerung 135  
 Vertrieb 123, 136  
 Visitenkarte 263  
 Vollexistenz 42, 175  
 Vorbeginnklausel 42, 175  
 Vorkaufsrecht 56  
 Vorratspatent 68  
 Vorstellungsgespräch 303  
 Vorsteuer 213

**W**

Wachstum 144  
 Wal-Mart 64  
 Ware 333  
 Wareneinkauf 134, 335  
 Waren sortiment 337  
 Waren transport 331  
 Web auftritt 266  
 Webrecherche 82  
 Werbung 335  
 Werthaltigkeit 166  
 Wettbewerber 337  
 Wettbewerbsanalyse 101  
 Wettbewerbslandschaft  
 101  
 Wettbewerbsstruktur 102  
 Wettbewerbsverbot 297  
 Work-Life-Balance 321

**X**

XING 268  
 Xucker 243

**Y**

YouTube 344

**Z**

Zahlungsausgang 280  
 Zahlungsfähigkeit 131  
 Zahlungsmoral  
 öffentliche Hand 171  
 Zahlungsverzögerung 280  
 Zahlungsziel 280  
 Zeiteinteilung 290, 292  
 Zeitfresser 294  
 Ziel  
 festlegen 115  
 Zielgruppe 87  
 Zielgruppenanalyse 88  
 Zielvereinbarung 115, 118  
 Zielvorgabe 115  
 Zins 128, 140–141  
 Zinsvergünstigungen 173  
 Zooplus 243  
 Zufriedenheit 327  
 Zulagen 173  
 Zulieferer  
 Daten 341  
 Zusatzversicherung 204  
 Zuschüsse 173  
 Zuwendungen 173

