

Sachverzeichnis



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

A

ABB Kraftwerke AG 392
 ABC-Analyse 150
 Abschreibungen 328
 Abweichungen 100
 – Fehler 1. Art 100
 – Fehler 2. Art 100
 Abweichungsanalyse 74, 100, 249, 291 f., 294
 Abweichungsberichte 330
 Accounting 484
 Action Planning 133
 Activity Based Costing (ABC) 253
 Advanced Budgeting 146
 Agilität 7, 40, 158, 488
 Aktionsplanung 96
 Aktivierungsverbot 305
 Allokationsdatenbank 326
 Allowable Cost 247 f.
 Alternativensuche 100
 Alternativplanung 99
 Analysekenzahlensystem 310
 Analytics 114, 483
 Anpassungsrhythmik 111
 Anreizsystem 12
Ansoff, Igor 3
 – Modell der strategischen Planung 89
 Arbeitsteilung 43
 Arbitrage pricing theory 231
 Asset-Management 283
 AT&T 223
AUDI AG 250
 Auditing 506
 Aufgabenanalyse 199
 Aufwandsrechnung 279
 Ausgabekosten 298
 Ausgabenbudget 17, 135
 Ausreißeranalysen 215
 Außenprüfung 166
 Automatic Decision Support 398
 Automatisierung 180, 464, 469, 475
Axel Springer AG 149

B

Balanced Scorecard 22, 85, 120 f., 124, 128, 175, 320, 347,
 401, 416, 517
 – im Konzern 401
 – Perspektiven 130
 – Umwelt- 410
BASF AG 403
Bayer AG 75, 237, 454
 Bedarfsbericht 330

Behavioral Accounting 46, 58
 Bemessungsgrundlage 165, 327
 – steuerliche 326
 Benchmarking 222, 307, 346, 420
 – Universitäts- 12
 Bericht 18
 – Gestaltungsgrundsätze 336
 – Visualisierung 343
 – visuelle Gestaltung 335
 Berichterstattung 17, 510
 Berichtsarten 330
 Berichtsmethode
 – deduktive 200
 – induktive 199
 Berichtssystem 108, 330 f.
 – Entwicklungsstufen 473
 – Struktur 331
 Berichtswesen 329, 464, 485
 – Digitalisierung 473
 – IFRS 304
 – Problematik 329
 Berichtszwecke 329
 Beständedifferenzenbilanz 273
 Bestandsrechnung 295
 Besteuerung
 – Gestaltungsabhängigkeit 161
 – Gewichtigkeit 161
 Beteiligungscontrolling 399
 Betriebliche Informationssysteme 193
 Betriebserfolg 299
 Betriebsergebnisrechnung 287, 299
 Betriebsgrößeneffekt 246
 Bewegungsbilanz 273
 Bewertung 17, 100
 Big Data 29, 189, 221, 348, 469, 479
 – Merkmale 191
 Bilanz
 – Politik 279
 – strategische 308
 Blockchain-Technologie 469, 478
Boehringer Ingelheim Konzern 459
Bosch-Gruppe 35, 64, 297, 301, 357, 454, 511
Boston Consulting Group (BCG) 230, 236
 Bottom-up approach 50, 88
 Break-even-Point-Analyse 297
 Break-even-Punkt 358
 Break-even-Umsatz 298
 „Brownfield“-Ansatz 483
 Brückenrechnung 283
 Buchführung 189
 Budget 134, 144

- Finanzmittel 136
 - flexibles 135
 - IT-Budget 425
 - starres 135
 - Budgetanpassungen 144
 - Budgetbegriff 133
 - Budgetberichterstattung 143
 - Budgetdifferenzierung 135
 - Budgetgestaltung 143 f.
 - Budgetierung 96, 120, 133, 167, 286, 517
 - im Rahmen der Planung 134
 - Moderne 133, 147
 - Organisation 142
 - produktfunktionale 249
 - Weiterentwicklungen 145
 - Budgetierungsaufgaben 142
 - Budgetierungsbegriff 135
 - Budgetierungsprozess 135, 142
 - Budgeting
 - Better 145
 - Beyond 145
 - Budgetschnitt 155
 - Budgetsystem 135 f., 141, 508
 - Budgetverantwortlicher 144
 - Budgetvorgaben 144
 - Budget Wasting 145
 - Bundesagentur für Arbeit* 64
 - Bundesfinanzagentur* 502
 - Business Analytics 117, 310, 469, 475
 - Business Intelligence 118, 389, 469, 473, 475
 - Business Model 415
 - Business Model Innovation 470
 - Business Partner 11, 14, 27 f., 62, 352, 387, 403, 437, 455, 486, 488, 506
 - Business Unit-Controlling 10
- C**
- Capital Asset Pricing Model (CAPM) 230, 350
 - Cashflow 57, 315
 - Finanz-Cashflow 275
 - Investitions-Cashflow 275
 - operativer Cashflow 274
 - Cashflow-Analyse 487
 - Cashflow Return on Investment (CFROI) 57, 236
 - Cash Management 487
 - Cash Value Added 237
 - Change Agent 437
 - Chatbots 193, 469, 478
 - Closed-system strategy 48
 - Cloud Computing 469, 479, 482
 - Cloud-Systeme
 - Infrastructure as a Service 482
 - Platform as a Service 482
 - Software as a Service 482
 - Collaboration-Systeme 476
 - Confirmation Bias 58
 - Conjoint-Analyse 249
 - Continental AG* 9, 236
 - Contingency-Planung 149
 - Controller 13, 18
 - als Analyst 437
 - als Business Partner 437, 455
 - als Change Agent 437
 - als Kontrolleur 437
 - Aufgaben 13, 16 f., 20, 26, 435
 - Begriff 17
 - Bericht 331
 - Beziehungen zentraler und dezentraler 377
 - Einsatzgebiete 434
 - Erwartungen der Manager an die 27
 - fachliche Aufgaben und Tätigkeiten 380
 - Funktion 22
 - Instrumente 307
 - Kompetenzen 388, 435, 471
 - Kompetenzmodell der IGC 439
 - Leitbild 26
 - Leitbild der IGC 448
 - Position 23
 - Stellung 18
 - Typen 23
 - Controllerbereich 15
 - Controller-Leitbild 440
 - Controllerpanels 30
 - Controllership 13, 18 ff., 22, 43, 388
 - Controller's Institute of America* 16
 - Controller's Manual 387
 - Controlling
 - als Stabsstelle? 379
 - Aufgaben in Bezug auf das PK-System 95
 - „Dotted line“-Struktur 377
 - Entscheidungsbeteiligung 26
 - Ergebniszielorientierung 133
 - Grundaufgabe 192
 - hierarchisch orientiertes 393
 - in den USA 24
 - in Deutschland 24
 - in Frankreich 24
 - Koordinationsaufgabe 22
 - Koordinationsfunktion 62
 - operatives 127
 - organisatorische Herausforderungen 368
 - Philosophie 26

- Prozessorientierung 389
 - spezialisiertes 404
 - strategisches 120, 126
 - strategisches und operatives 123
 - Theoriequellen 38
 - und Interne Revision 506
 - und Risikomanagement 512
 - Controllingabteilung 107
 - als Querschnittsbereich 380
 - Binnenstruktur 380
 - Controllingaufgaben 26, 60, 62
 - Reintegration 388
 - Controlling-Berufsverbände 22
 - Controllingfabriken 387
 - Controllingfunktion 18, 23, 37, 49
 - Charakteristika der 37
 - Gestaltung der 40
 - nach *Becker, Mackenthun, Müller* 445
 - nach *Horváth, Gaydoul, Hagen* 23
 - nach *Weber* 26
 - Controllingkalender 390
 - Controllingkonzept 59
 - systemorientiertes 49
 - Controllingorganisation 363
 - Ausprägungen 398
 - Effizienz 447
 - Gestaltung 383
 - Controllingprozesse verbessern 453
 - Controlling-Prozessmodell 42, 100, 119, 121, 368, 393, 410, 449
 - Controllingsystem 61
 - Einführung und Weiterentwicklung 445
 - Teilfunktionen 24, 31, 108
 - Coordinating Agent 16
 - Corporate Audit 522
 - Corporate Governance 462, 497
 - Three Lines of Defense-Modell 501
 - Corporate Planning AG* 488
 - Corporate Treasury 485
 - COSO-Konzept 505
 - Cost Center 306, 430
 - Cost Driver 256
 - Cost Stickiness 261
 - Cost Tables 249
 - Current Moderate Approach 510
 - Customer Relationship Management 473
 - Cyber-Sicherheit 501
- D**
- Daimler AG* 495, 521
 - Data Warehouse 473 f.
 - Datenmanagement 29
 - Datenquellen 474
 - Datenvermögenswert 203
 - DATEV eG* 149
 - DCF-Methode 230
 - Dealing-at-arms-length-Prinzip 324
 - Deckungsbeitragsbudget 135
 - Deckungsbeitragsrechnung 298, 486
 - einstufige 287, 289
 - mehrstufige 259, 287
 - Denkmodelle
 - *Hahn* 94
 - von *Vancil* und *Lorange* 90
 - Descriptive Analytics 475
 - Desinvestitionen 243
 - Deutsche Post DHL* 329
 - Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK) 499
 - Deutsche Shell Holding GmbH* 381, 404
 - Deutsches Institut für Interne Revision e. V.* 506
 - Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V. (DLR)* 461
 - Dezentralisation 18
 - Dienstleistungsunternehmen 28
 - Differenzierung 6
 - Digitale Transformation 211
 - der Geschäftsmodelle 470
 - Digital Forecast 221
 - Digitalisierung 5, 158, 189, 221, 330, 351, 483, 488
 - Automatisierung 469, 475
 - Beschleunigung 469, 478
 - Discounted Cashflow 172
 - Discounted Cashflow (DCF)-Methode 57, 230
 - Diskontinuität 4
 - Divisionalcontroller 376
 - Divisionalisierung 306
 - Divisions-Controlling 10
 - Dokumentenanalyse 199
 - Doppik 279, 281
 - Dotted line-Prinzip 51, 377 f., 402 f., 421, 434
 - Downsizing 424
 - Drees & Sommer SE* 353
 - Drifting costs 247
 - Drucker, Peter F.* 4
 - DuPont-System of Financial Control 114, 312
 - Durchführungskontrolle 125
 - Durchsetzung 100
- E**
- EBIT 180, 358, 486, 523, 525
 - E-Business 164, 425
 - Economic Value Added (EVA)[®] 57, 229, 234, 349
 - Economies of scale 246

Effektivität 510
 Eigenkapitalbeschaffung 358
 Eigenkapitalrentabilität 57, 314, 316
 Einzahlungs-Auszahlungsrechnung 269
 Einzahlungsplan 273
 Einzelkosten 290
 Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung 287f.
 Empirische Studien 16
 – Bower 5
 – Günther 57
 – Horváth, Gaydoul, Hagen 23
 – Lawrence, Lorsch 5
 – Simon 18
 – Weber, Kosmieder 434
 Enterprise Resource Planning 473
 Enterprise Risk Management 513
 Entscheidung 100
 Entscheidungsbeteiligung 21, 26
 Entscheidungspaket, Rangordnung 155
 Entscheidungstheorie 43
 Entwicklungsphasen des strategischen Denkens 106
 Environmental Scanning 344
 Erfahrungskurve 209, 245
 Erfassungsrechnung 290
 Erfolgskontrolle 292
 Erfolgsplanungs-, -steuerungs- und -kontrollprozess 284
 Erfolgsrechnung 281
 – kurzfristige 296
 Erfolgs- und Finanzplanung, integrierte 136
 Erfolgsziel 121
 Ergänzungsrechnungen
 – zu Buchhaltung und Bilanz 280
 Ergebniskontrolle 80
 – Formen 79
 Ergebnisplanung 137
 Ergebnisrechnung, kalkulatorische 485
 Ergebnisziel
 – Ausprägungen 55
 – Ermittlung 55
 – Messgrößen 55
 Ergebniszielorientierung 54
 Erlöse 269, 295
 Erlösrechnungen 295
 ERP-System 473
 Ertragsrechnung 279
 Ertragsteuern 164
 Erweiterungsinvestition 241
 EVA®-Konzept 234
 Evaluation 14
 Exponentielle Glättung 220
 EY 348

F

Fall zu Fall-Planung 100
 FESTO AG & Co. KG 130
 Financial auditing 508
 Financial Executives Institute 16, 18
 Financial Forecasts 475
 Financial Management 19
 Finanzagentur der Bundesrepublik Deutschland GmbH 502
 Finanzbuchhaltung 279, 345
 Finanzcontrolling 268, 404
 – Aufgaben 404
 – Instrumente 406
 – Organisation 407
 Finanzdispositionsrechnung 268
 Finanzierungsrechnung 268, 346
 – mehrjährige 227
 – strategieorientierte 226
 – unterjährige 227
 Finanzkonsolidierung 399
 Finanzmanagement 166
 Finanzplanung 17, 133, 145, 165, 268
 Finanzrechnung 269
 Fiskus 326
 Fixkostendeckungsrechnung 287
 Fixkostendegression 246
 Flughafen Stuttgart GmbH 171
 Forecast 80, 111, 143
 – rolling 99
 Forecasting 147, 489
 Forecasts 215, 221
 Formalziele 56, 133
 Free Cash Flow 358
 Frontloading 95, 114
 Früherkennung 214
 Früherkennungssystem 213, 515, 517, 522
 Frühwarnsystem 12
 Führungsaufgaben 7, 46, 192, 263
 Führungsfunktion 37
 Führungsinformationen 31, 192
 Führungsprozess, Phasen 190
 Führungsstile 383
 Führungssystem, Differenzierung des 60
 Führungstheorie 42
 Funktionalcontroller 376
 Funktionskosten 249
 Funktionskostenmatrix 251

G

Gap-Analyse 217f.
 Gegenprüfung 166
 Gegenstromverfahren 88, 108, 137

Geldkapitalerhaltung 56
 Gemeinkosten 150, 243, 290, 429
 Gemeinkostenbereiche 151
 Gemeinkosten-Controlling 485
 Gemeinkostenplanung und -kontrolle 120, 150
 – Instrumente 151 f., 155, 158
 – Verfahren 158
 Gemeinkostenplanung und -steuerung 258
 Gemeinkostenproblem 150
 Gemeinkostenenkung 258
 Gemeinkostenwertanalyse 151, 155, 258
 Gesamtkapitalrentabilität 57
 Gesamtkostenverfahren 296
 Geschäftsmodelle, digitale 29
 Geschäftsprozess 390
 Geschäftswert 234
 Geschäftswertbeitrag 235
 Gewinnbegriff 56
 Gewinnvergleichsrechnung 238
 Gleitende Durchschnitte 221
 Governance 353
 Green Controlling 398
 – Aufgaben 409
 „Greenfield“-Ansatz 483
 Grenzkostenpreise 324
 Grenzplankostenrechnung 286
 – Anwendungsfelder 254
 – flexible 261
 Groupware-Systeme 476
 Grunderwerbsteuer 163
 Grundrechnung 287
 GuV-Rechnung 268

H

Handelsunternehmen 28
Hansgrohe SE 11, 27, 149, 180, 214, 411, 417, 421, 448, 524
 Hauptbuchhaltung 487
 Hauptprozesse 255
 Hauptprozessverdichtung 255
 Heatmap 342
Henkel AG & Co. KGaA 181
 Herstellkosten 305
 Heuristiken 44
Hewlett Packard GmbH 452
 Hidden action 45
 Hidden characteristics 44
 Hidden information 45
 Hidden intention 45
HOCHTIEF AG 331
 Holding 399
 Hold-up-Problem 323

Homo oeconomicus 58
Horváth & Partners 348, 406

I

IAS 304
 Identitätsprinzip 287
 IFRS 301, 487
 – Organisation des Controllingbereichs 305
 IGC-Controlling-Prozessmodell 124
 IGC-Prozessmodell 203, 481
 Immaterielle Werte 319
 Industrie 4.0 5, 29, 212, 474
 Inflation Accounting 282
 Inflationsrechnung 282
 Information 190
 – Kategorien 192
 – Merkmale 192
 – operative 191, 263
 – strategierorientierte 224
 Informationsabgabe 194
 Informationsangebot 197
 Informationsasymmetrie 44, 498, 504
 Informationsaufbereitung 127, 194, 200, 204
 Informationsbedarf 190, 192, 194
 – -ermittlung 197
 Informationsbeschaffung 164, 189, 194, 203
 Informationsbewertung 203
 Informationskataloge 200, 202
 Informationskategorien 203, 267
 Informationsnachfrage 197
 Informationsökonomie 44
 Informationsplanung 203
 Informationssysteme
 – betriebliche 193
 – Beurteilung der Wirtschaftlichkeit 428
 – Nutzen 428
 Informationstechnologie 469
 Informationsübermittlung 329
 Informationsverarbeitung
 – Koordinationsbedarf 425
 – selbstlernende 213
 Informationsversorgung 27, 40, 189, 195
 – durch das Rechnungswesen 263
 Informationsversorgungsaufgaben 196
 Informationsversorgungssystem 45, 60, 103, 283
 – Schnittstellen mit dem PK-System 190
 – Subsysteme 195 f., 263
 In-Memory 489
 – Systeme 118
 – Technologie 469, 479, 481
 Innovation Performance Measurement 414

- Innovationscontrolling
 - -Audit 416
 - Aufgaben 413
 - Input-Output-Analyse 221
 - Input-Output-Modell 40
 - Inside-out Approach 50
 - Institutionenökonomik 44, 499
 - Intangibles 319
 - Internal Control 503 f., 506
 - Internationaler Controller Verein e. V. (ICV)* 14, 25, 147, 410
 - International Group of Controlling (IGC)* 26, 100
 - Interne Kontrollen 508
 - Interne Revision 108, 503, 506
 - Arbeitsfelder 511
 - Aufgaben der 50
 - Einzelfallprüfung 508
 - Organisation und Arbeitsweise 510
 - Standards 519
 - Systemprüfungen 509
 - Internes Kontrollsystem 503
 - Investitionscontrolling 486
 - Investitionskontrolle, -planung und -koordination 242
 - Investitionsrechnungen 93, 165, 197, 260, 346
 - dynamische 237
 - statische 237
 - Verfahren 238
 - Investment Center 306
 - Ist-Kostenrechnung 285
 - IT-Controller 423
 - IT-Controlling
 - Aufgaben 424, 427
 - Organisation 433
 - Ziel 424
 - IT-Kosten, Erfassung 429
 - IT-Leistungen
 - Bezugsgrößen 429
 - Outsourcing 429
 - Verrechnung 431
 - IT-Sicherheit 501
 - IT-Unterstützung 27
- J**
- Jahresbudget 135
 - Jahresfinanzplan 269
 - Jahresüberschuss, handelsrechtlicher 299
- K**
- Kaizen 53, 246
 - Kalkulation 257, 290
 - mitlaufende 249
 - Kapitalerhaltung
 - nominelle 281
 - reale 281
 - Kapitalflussrechnung 269, 274
 - Gliederungsform 274
 - Kapitalkosten 349
 - Kapitalkostensatz 235, 350
 - Kapitalwertrechnung 238
 - Kathrein Automotive Gruppe* 477
 - Kennzahlen 12, 305, 415
 - Arten 306, 317
 - Beziehungen zwischen 309
 - liquiditätsorientierte 406
 - Vergleich 307
 - Kennzahlenpyramide 309
 - Kennzahlensysteme 12, 308, 310, 349
 - Analysekenzahlensysteme 310
 - im IT-Bereich 433
 - ZVEI-Kennzahlensystem 312
 - Key Performance Indicator (KPI) 173
 - Knapp AG* 455
 - Knappheitspreise 325
 - Kommunikationskanäle 18
 - Kompetenzabgrenzung 382
 - Komplexität 3, 64
 - Komponentenkosten 249
 - Kontextfaktoren 21
 - Kontrolle 13, 74, 77, 100
 - Arten 79
 - ergebnisorientierte 79
 - Gestaltung 80, 108
 - strategischer Pläne 125
 - verfahrensorientierte 80
 - Kontrollrechnung 346
 - Kontrollsystem(e) 49, 60
 - internes 503
 - Subsystem 125
 - Konzept der agilen Organisation 7
 - Konzept der schwachen Signale 214
 - Konzerncontrolling 10, 368, 399
 - Aufgaben 399
 - Balanced Scorecard 401
 - Konzernkontenrahmen 487
 - Koordination 37, 189, 194
 - Begriff 49
 - des Planungs- und Kontrollsystems 63
 - dezentrale und zentrale 47
 - Dezentralisierung und Spezialisierung 27
 - Formen 46
 - horizontale 308
 - primäre 50
 - sekundäre 50

- simultane 96
 - sukzessive 98
 - systembildende 49, 74, 87, 190, 194, 384, 507
 - systemkoppelnde 49, 74, 114, 190, 194, 386, 508
 - vertikale 308
 - von Leistungsbeziehungen 431
 - zielgerichtete 9
 - zielorientierte 48, 59
 - Koordination der Informationsversorgung 187
 - Koordinationsentscheidungen 48
 - Koordinationsfunktion 63
 - Koordinationsinstrumente 46
 - Koordinationsorgane 49
 - Koordinationsprinzip(ien) 47
 - Koordinationsproblem(e) 3, 8, 47
 - organisatorische 105
 - Korrekturverfahren 239
 - Kosten
 - kalkulatorische 299
 - relevante 284
 - Kostenabbau 150
 - Kostenartenrechnung 289
 - Kostenbudget 135
 - Kosteneinflussfaktor 255
 - Kostenerfassung 289
 - Kosteninformationen 284
 - Entscheidungsrelevanz 287
 - Kostenkontrolle 292
 - Kostenmanagement 157
 - strategisches 224
 - Kostenmanagementinstrumente 258
 - Kostenplanung 286
 - Instrumente 150
 - Kostenrechnung 189, 345
 - Kostenremanenz 261
 - Kostensätze, prozessbezogene 256
 - Kostenstellenrechnung 289
 - Kostentableau 249
 - Kostenträgerrechnung 287, 289
 - Kostentransparenz 254
 - Kostenumlageverfahren 431
 - Kosten- und Erlösrechnung 121
 - Kosten- und Leistungskontrolle 292
 - Kosten- und Leistungsrechnung(en) 283
 - Aufgaben 283
 - Struktur 289
 - Systeme 284
 - Ziele 299
 - Kostenvergleichsrechnung 238
 - Kostenverrechnung 290
 - KPMG 235, 348
 - Kritische Erfolgsfaktoren 126
 - KSB AG 222
 - Kundendaten 474
 - Kundendeckungsbeitragsrechnung
 - prozessorientierte 260
 - Kundenorientierung 247, 308
 - Künstliche Intelligenz 180, 464, 471
- L**
- Langfristplanung 105
 - Lean Management 7
 - Lebenszyklusanalyse 221
 - Lebenszykluskosten 412
 - Probleme 245
 - Rechnung 243
 - Lebenszykluskostenrechnung 346
 - Lebenszyklusurve 209 f.
 - Ledgertechnologie 484
 - Leistungsbereiche, indirekte 254
 - Leistungserstellungsprozess 283
 - Leistungsziele 55
 - Lenkpreise 323
 - Lenkung, pretiale 322
 - Life Cycle Costing 244
 - Liquiditätsmanagement 357 f., 487
 - Liquiditätsplanung, -steuerung und -kontrolle 268, 273
 - Liquiditätspunkt 298
 - Liquiditätssicherung 268
- M**
- Machine Learning 193, 221
 - Management Accounting 15, 24, 30
 - Management Approach 302
 - Management Auditing 508
 - Management by Objectives 180, 308, 383
 - Management Control 14 f., 22
 - Management Partnering 448
 - Managementprozess 8
 - Management Reporting 399, 453
 - Prozess 396
 - und Konzernsteuerung 400
 - Management Service 189
 - Management, strategisches 105
 - Marketingcontrolling 418
 - Market into Company 249
 - Market Value Added 234
 - Marktorientierung 247 f., 308
 - Marktpreise 324
 - Marktzyklus 245
 - Maßnahmenplanung 85
 - Maturity Model 211

McKinsey 151
 Mehrjahresbudget 135
 Mengenabweichung 292
Mercedes-Benz Cars 434
 Meta-PK-System 82
 Metaplanung 76, 80, 87, 95, 104
 Methode des internen Zinsfußes 236
 Methodenversorgung 27
MicroTEC Südwest 131
 Mittelplanung 80
 Mittelvergabe, leistungsorientierte 12
 Monatsbudget 135
 Moral Hazard 45
Munich Re 175

N

Nachhaltigkeit 8, 54, 172
 Nachhaltigkeitscontrolling 409
 Nachschauprüfung 510
 Netzwerke 425
 Nicht-Ausgabe-Kosten 298
 Normalkostenrechnung 285
Novartis AG 146
 Nutzwertanalyse 239 f.

O

Office of Strategy Management 7
 Online Analytical Processing 479
 Online Transaction Processing 479
 Open-system strategy 48
 Operative Finanzierungsrechnung 268
 Ordnungssysteme 309
 Organisation

- Ablauforganisation 389
- Arbeit in Ausschüssen 380
- Arbeitsteilung 387
- Aufbauorganisation 374
- Binnenstruktur der Controllingabteilung 380
- Delegation 381
- des Controllings 363
- Design 368
- des Rechnungswesens 345
- Dezentralisation 374
- Funktionalisierung 379
- Gestaltungsvariablen 374
- Konzerncontrolling 402
- Partizipation 383
- prozessorientierte 390
- Standardisierung 386
- strategiefokussierte 133
- Strukturvariablen 105

– Zentralisation 374
 Organisationsentwicklung, Konzeption der 53
 Organisationsgestaltung 368

- Kriterien 371

 Organisationsstruktur 19
 Organisationstheorie 43
 Out of Competitor 249
 Outside-in Approach 50
 Outsourcing 429
 Overhead-Value-Analysis 151

P

Participative Teamwork Approach 510
 Performance Control 133
 Performance Measurement 15, 22, 46, 85, 133, 308, 401

- prozessorientiertes 449

 Personensteuer 163
Peter Drösser GmbH 492
 PK-System(e) 60, 74

- Aufbauprinzipien 83
- Denkmodelle 88
- Differenzierungsprinzipien der Gestaltung 83
- Dokumentation 116
- Ebenen 82
- Elemente 81
- Implementierung 96
- operationales 82
- Subsysteme 95
- Transformation 83

 Planänderungen, -anpassungen 99, 112
 Planbilanz(en), Aufstellung 281
 Planer 81

- Aufgaben 100

 Planfortschrittskontrollen 79
 Plan-Ist-Vergleich 111
 Plankostenrechnung

- flexible 286
- Formen 286

 Planmenge 293
 Planning 14
 Planpreis 293
 Planreserven 99
 Planrevision 100
 Planung 75, 80

- Alternativplanung 99
- analytische 150
- Anpassungsrhythmik 111
- Begriff 75
- bottom-up 107
- Funktionen 75
- Gegenstände 101

- Hauptaktivitäten 100
- inhaltliche 100, 106
- Integration 89
- kurzfristige 85
- langfristige 84
- mengenorientierte 150
- mittelfristige 85
- nicht-analytische 150
- operationale 76
- operative 83, 85
- progressive 108
- retrograde 108
- rollende 99
- sachzielorientierte 96, 107, 120
- strategische 85, 122
- top-down 107
- wertorientierte 96, 150
- Zeithorizont 84
- zielorientierte 74
- Planung & Kontrolle 60, 74
 - Ablauforganisation 105
 - Aufbauorganisation 105
 - Controlling 120
 - Funktionen 81
 - Input 83
 - Koordination 103, 105 f., 111
 - Output 83
 - Rechnungen 345
- Planungsablauf 81, 83, 112
- Planungsaktivitäten 96, 100, 102
- Planungsaufgaben 96
- Planungsbericht 116
- Planungsebenen 82
- Planungshandbuch 116
 - Checklisten 116
 - Funktionen 117
 - Hinweise 117
- Planungshierarchien 133
- Planungsinhalte 85
- Planungsinstrumente 88, 96, 103
- Planungskalender 111, 117, 144
- Planungsmanagement 106
- Planungsmodell, von *Gilmore* und *Brandenburg* 89
- Planungsorgane 96, 107
- Planungsorganisation 199
- Planungsparameter 75
- Planungsphasen 76, 100, 266
- Planungsprozess 100
 - als Systemgestaltung 87
 - Dokumentation 117
- Planungsrechnung 165
 - Planungssachverhalte 75
 - Planungssimulation 472
 - Planungssystem 39, 41, 76, 81, 87
 - Planungsträger 81, 83
 - Planungs- und Kontrollsystem 45
 - Planungsverfahren 116
 - Plan-Wird-Vergleich 111
 - Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG* 421, 482
 - Porter's five forces* 207
 - Portfolio-Analyse 209, 217
 - Potenzialanalyse 208
 - Prämissenkontrolle 79 f., 125
 - Predictive Analytics 217, 475
 - Predictive Planning 490
 - Preisabweichung 292
 - Prescriptive Analytics 475
 - Principal-Agent-Ansatz 44
 - Agency Costs 45
 - Prinzipal-Agenten-Ansatz 504
 - Prinzipal-Agenten-Problem 497
 - Prinzipal-Agenten-Theorie 499
 - Problemanalyse 100
 - Process Owner 8, 258
 - Process Planning 100
 - Produktergebnisrechnung 353
 - Produktionsplan 264, 269
 - Produktivität 424
 - Produktkostenrechnung 351
 - Produktlebenszyklus 244, 247
 - Profit Center 306, 430, 486
 - Prognose 100, 215
 - Prognosegenauigkeit 216
 - Prognosekosten 216
 - Prognoseverfahren, Auswahlkriterien 221
 - Projektcontrolling 464
 - strategisches 426
 - Projektmanagement 447
 - Projektreporting 357
 - Property-Rights-Ansatz 44
 - Prozess 39, 51, 155, 255
 - Prozessablaufgestaltung 156
 - Prozesskosten 156, 256, 258, 431
 - Prozesskostenmanagement 157
 - Prozesskostenrechnung 253, 346
 - Anwendungsfelder 254
 - Anwendungsgebiete 258
 - Begriff 253
 - Beurteilung 259
 - empirische Erkenntnisse 261
 - Entstehungsursachen 253
 - Vorgehensweise 254

- Weiterentwicklung 259
- Prozessmanagement 155, 258
- Prozessmodell 41
- Prozessorientiertes Controlling 390
- Prozessqualitätsmanagement 156
- Prozessverantwortung 258
- Prozesswertschöpfungsoptimierung 156
- Prozesszeitmanagement 156
- Prüfung 509
 - Systemprüfung 508
- Prüfungsdurchführung 510
- PwC 347

Q

- Qualitätsregelkreis 13
- Quartalsbudget 135

R

- Rahmenplanung, unternehmenspolitische 85
- Rasenmähermethode 151
- Rationalitätssicherung 62
- Rationalitätsverzerrungen 58
- Realisation 100
- Realisationskontrolle 79
- Realoptionsmodelle 240
- Rechnungswesen 16, 18, 46, 263
 - als IV-Subsystem 263
 - Datenerfassung 267
 - Differenzierung 263
 - Gestaltungsaufgaben 344
 - Grenzen 264
 - Integration 280
 - internes 327
 - Orientierung 224, 268
 - Systematisierung 263
- Reengineering 7, 53, 388, 447
- Regionalcontroller 376
- Regressionsanalysen 217
- Reifegradmodelle 211
- Rentabilitätskennzahlen 57
 - operativer Wertbeitrag bei *Bosch* 64
- Rentabilitätsrechnung 238
- Reporting 11, 59, 214, 301, 329, 353, 397, 417, 422, 488
- Reporting Factory 387
- Resilienz 7
- Responsibility Center 306
- Ressourcenplanung 78, 85
- Return on Average Capital Employed 173
- Return on Capital Employed (ROCE) 11
- Return on Investment (ROI) 57, 312, 350
 - Konzept 310

- Revenue Center 306
- Revision
 - externe Revision 503, 507
 - Handbuch 510
- Revisionsrichtlinien 510
- Richtlinienkompetenz 382
- Rightsizing 424
- Risiko 44, 214
 - Systematisierung 512
- Risikoanalyse 239, 515
- Risikocontrolling 406, 513, 517
- Risikoidentifikation 523
- Risikomanagement 320, 369, 455, 512, 514
 - Handbuch 523
- Risikomanagementsystem 521
- Risikoplanung und -steuerung 517
- Risikoreporting 515, 525
- Risikosteuerung 524
- Risikostrategie 517
- Risikoüberwachung 518
- Risk Map 515, 524
- RL-Kennzahlensystem 317
- Roadmap 455
- Robotic Process Automation 193, 347, 469, 476
- Roland Berger Strategy Consultants* 347

S

- Sachzielplanung 137
- Sankey-Diagramm 341
- SAP R/3 483
- SAP S/4HANA 119, 482
- Sarbanes Oxley Act 499, 525
- Scheingewinne 281
- SCRUM 158
- Selbstcontrolling 106, 346, 380, 388
- Selbststeuerung 388
- Self Service Reporting 29, 193, 329, 389, 485
- Sennheiser-Gruppe* 149
- Sensitivitätsanalysen 232, 239
- Service Level Agreement (SLA) 431
- Shared Service Centers 348
- Shareholder 497
- Shareholder Value 230, 399
- Shareholder Value-Netzwerk 232
- Sick AG* 149
- Siemens AG* 213, 234, 280, 379
- Simulation 114, 168, 472, 517
- Single Point of Truth 489
- Skandia-Navigator* 321
- Skandia SE* 321
- Smart Targeting 471

- Social Media 474
 - Controlling 398
 - Social Network-Analyse 215
 - Soll-Ist-Vergleich 291
 - Sollkonzept des strategischen Controllings 122
 - Southwest Airlines* 223
 - Spartenrechnung 352
 - Spitzenkennzahl 310
 - Stakeholder 54, 497
 - Standardberichte 330
 - Standardisierung 238, 387
 - Standortwahl 47, 164, 320
 - Statistik 346
 - Stern/Stewart*, EVA®-Konzeption 230
 - Steuerangelegenheiten 17
 - Steuerarten 163, 165
 - Steuerbemessungsgrundlagen 165, 327
 - Steuercontrolling 161
 - Steuererklärung 162
 - Steuerlast 162
 - Steuermanagement 167
 - Steuern, direkte und indirekte 162
 - Steuerobjekt 163
 - Steuerpflichtiger 162
 - Steuerplanung und -kontrolle 120, 160 f., 163, 166
 - Steuerschuldner 162
 - Steuerungsproblem 9
 - Steuerungsprozess 14
 - Strategieableitung 126
 - Strategiebewertung 126
 - Strategieentwicklung 11, 133, 178, 180, 446
 - Strategieflexibilität 145
 - Strategieformulierung 86
 - Strategieimplementierung 22, 126, 175, 226
 - Strategiekonzeption 126
 - Strategieplanungs- und Kontrollprozess 127
 - Strategische Planung
 - Modell von *Ansoff* 90
 - Strategisches Controlling 121, 126
 - Strategisches Management 105, 128
 - Strategy Maps 131
 - Strategy roadmap 181
 - Strukturanalyse 313 f.
 - Substance Planning 100
 - Substanzerhaltung 56, 282
 - Subsysteme 39
 - funktionale 49
 - institutionale 49
 - Subtraktionsmethode 247
 - Supply Chain Management 473
 - SWOT-Analyse 207 f.
 - Systemabgrenzung 40
 - Systemanalyse 87
 - progressive 51
 - prozessorientierte 50
 - retrograde 51
 - strukturorientierte 50
 - Systemansatz 40
 - für die Planung 80
 - Hierarchie 39
 - Systeme, dynamische 40
 - Systemelemente 39
 - Systementwurf 80
 - Systemgestaltung 41, 49
 - Systemgrenzen 39
 - Systemhierarchie 40
 - Systemplanung 50
 - Systemprüfung 50
 - Systems engineering 50
 - Systemstruktur 39
 - Systemtheorie 38, 40
 - Szenariobildung 220
 - Szenariotechnik 220
- T**
- Target Costing 247, 346, 410, 429, 452
 - Anwendungsstufen 253
 - Target Profit 248
 - Teilpläne, Koordination 96
 - Teilprozesse 255
 - leistungsmengeninduzierte 257
 - leistungsmengenneutrale 257
 - Telekom Austria Gruppe* 445
 - Time to market 156
 - Top-down approach 50, 88
 - Total Cost of Ownership 412
 - Traditional Audit Approach 510
 - Transaktionskostenansatz 44
 - Transferpreise 323
 - Treasurer 16, 19
 - Treemap 340
 - Treibermodelle 95, 114
 - Aufbau 115
 - Trendextrapolation 105, 220
 - Triple Bottom Line 54
 - TRUMPF GmbH + Co. KG* 351
- U**
- Überwachung, strategische 125
 - Umfeldanalyse 126
 - Umsatzbudget 135
 - Umsatzkostenverfahren 297

Umsatzrentabilität 57, 192
 Umweltanalyse 93, 207
 Umwelt- und Unternehmensanalyse 205
Universität Ulm 12
 Unsicherheit 239
 Unternehmensanalyse 126, 207
 Unternehmensbesteuerung 161
 Unternehmenserhaltungskonzeption 55
 Unternehmensführung 42, 130
 Unternehmensreporting 357
 Unternehmenssteuerung 504

- agile 29
- wertorientierte 65, 229
- zielorientierte 13, 31

 Unternehmensumwelt

- Dynamik und Komplexität 3

 Unternehmenswertorientiertes Controlling 230
 US-GAAP 301

V

Veränderungsbilanz 273
 Verantwortlichkeitszentren 306
 Verbrauchsteuern 162
 Verdichtung 332
 Verhaltensorientierung 58
 Vermögensgegenstände, immaterielle 305
 Verrechnungspreise 305, 321

- Dokumentation 323
- duale 325
- für die IT 431
- marktorientierte 324

 Verteilungsrechnung 290
 Visualisierung 335
 Volatilität 4, 29, 123, 213, 358, 488
Volkswagen Konzern 51, 57, 160, 242, 250, 310, 320, 334, 349 f., 403, 411, 484
 Vollkostenpreise 325
 Vorhersagetechniken 217
 VUCA 3 f., 29, 158

W

Wachstumsanalyse 314
 Weighted Average Cost of Capital (WACC) 235
Welge und Al-Laham

- Referenzmodell von 92

 Weltwirtschaftskrise 16
 Wertbeitrag 57, 233
 Wertekategorien 264
 Wertgeneratoren 232
 Wertorientiertes Management 229, 349
 Wertpapierlinie 231
 Wertschöpfungskette 156, 208
 Wertschöpfungsstufen 156
 Wertsteigerungsanalyse 232
 Werttreiber 230, 320, 350
 Werttreiberbäume 64, 475
Wieland Gruppe 4
 Wirtschaftlichkeitsanalyse 428
 Wirtschaftlichkeitsprinzip 54
 Wirtschaftsprüfung 504
 Workflow-Management 469, 476

X

Xerox 223

Z

Zentralcontroller 21
 Zentralisation 18
 Zero-Base-Budgeting 152, 258
 Zielbildung 100
 Zielerreichung 13
 Zielkonflikt 54
 Zielkonzeption 56
 Zielkosten 247
 Zielkostenmanagement 247
 Zielkostenrechnung 247
 Zielkostenspaltung 249
 Zielorientierung 92, 96, 123, 135
 Zielplanung 75, 78, 80, 85, 133
 ZVEI-Kennzahlensystem 312 f.