
Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	11
Vorwort	13
0.1 Die Geschichte des Arbeitsschutzes in Deutschland bis heute inklusive der Managementsysteme für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit	14
0.2 Die Entwicklung der DIN ISO 45001 Managementsysteme für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit (SGAMS)	17
0.3 Die High Level Structure – übergeordnete Struktur für Managementsysteme und für die DIN ISO 45001:2018	19
0.4 Übergeordnetes und grundlegendes Verständnis der Norm DIN ISO 45001:2018	20
0.5 Neuerungen und Spezifizierungen der DIN ISO 45001:2018 gegenüber dem britischen Standard BS OHSAS 18001:2007	23
0.6 Umstellung von BS OHSAS 18001:2007 auf DIN ISO 45001: 2018	27
0.7 Aufbau und Vorbereitung der Zertifizierung nach DIN ISO 45001:2018 ..	27
1 Anwendungsbereich	29
2 Normative Verweisungen	33
3 Begriffe	35
4 Kontext der Organisation	41
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes	41
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen von Beschäftigten und anderen interessierten Parteien	42
4.3 Festlegen des Anwendungsbereichs des SGA-Managementsystems ..	44
4.4 SGA-Managementsystem	46
5 Führung und Beteiligung der Beschäftigten	59
5.1 Führung und Verpflichtungen	59
5.2 SGA-Politik	73
5.3 Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse in der Organisation	75
5.4 Konsultation und Beteiligung der Beschäftigten	82

6	Planung	89
6.1	Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen	89
6.1.1	Allgemeines	89
6.1.2	Ermittlung von Gefährdungen und Bewertung von Risiken und Chancen	96
6.1.3	Bestimmung rechtlicher Verpflichtungen und anderer Anforderungen	109
6.1.4	Planung von Maßnahmen	114
6.2	SGA-Ziele und Planung zu deren Erreichung	117
6.2.1	SGA-Ziele	117
6.2.2	Planung zur Erreichung der SGA-Ziele	121
7	Unterstützung	125
7.1	Ressourcen	125
7.2	Kompetenz	128
7.3	Bewusstsein	131
7.4	Kommunikation	136
7.4.1	Allgemeines	136
7.4.2	Interne Kommunikation	137
7.4.3	Externe Kommunikation	137
7.5	Dokumentierte Information	144
7.5.1	Allgemeines	144
7.5.2	Erstellen und Aktualisieren	144
7.5.3	Lenkung dokumentierter Information	145
8	Betrieb	151
8.1	Betriebliche Planung und Steuerung	151
8.1.1	Allgemeines	151
8.1.2	Gefahren beseitigen und SGA-Risiken verringern	151
8.1.3	Änderungsmanagement	157
8.1.4	Beschaffung	159
8.2	Notfallplanung und Reaktion	164
9	Bewertung der Leistung	169
9.1	Überwachung, Messung, Analyse und Leistungsbewertung	169
9.2	Bewertung der Compliance	172
9.3	Internes Audit	189
9.3.1	Allgemeines	189
9.3.2	Internes Auditprogramm	190
9.4	Managementbewertung	204

10	Verbesserung	209
10.1	Allgemeines	209
10.2	Vorfall, Nichtkonformität und Korrekturmaßnahme	209
10.3	Fortlaufende Verbesserung	217
11	Die zehn wichtigsten Hinweise zum Aufbau eines Management- systems für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit	221
11.1	Auftragsklärung	221
11.2	Klärung der Ressourcen	222
11.3	Klärung ausreichender Kompetenzen	222
11.4	Einbeziehen der wichtigsten Akteure im SGA	222
11.5	Aufbau des Systems durch Information an alle Beteiligten und Beschäftigten	223
11.6	Analyse von Risiken und Hindernissen	223
11.7	Suche nach aktiven Unterstützern	223
11.8	Nutzen schon bestehender Managementsysteme	224
11.9	Überprüfen der SGA-Dokumente, Verfahren, Prozesse und Strukturen	224
11.10	Aufbau des Systems in kleinen Schritten und Kommunikation der Erfolge	225
	Literatur- und Quellenverzeichnis	227
	Arbeitshilfen	231
	Stichwortverzeichnis	232